



جزوه باما

دانلود جزوات، نمونه سؤالات
و پروپوننت‌های دانشگاهی

Jozvebama.ir



02-03-1



جزوه پاما

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- نرم افزارهای مدیریت پروژه سازمانی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. ابزارهای متوسط ۲. ابزارهای سطح بالا ۳. ابزارهای چند کاربره ۴. ابزارهای سطح پایین

۲- "ایجاد و آماده سازی یک مسیر شغلی رسمی برای مدیران پروژه" از اهداف کدامیک از گزینه های ذیل می باشد؟

۱. سازمان ماتریس متعادل ۲. دفتر مدیریت پروژه
۲. سازمان ماتریسی ۴. سازمان طرح و برنامه ریزی پروژه

۳- کدام مورد شامل مجموعه ای از پروژه هاست که بصورت هماهنگ مدیریت می شوند؟

۱. استراتژی ۲. ماموریت ۳. برنامه ۴. طرح

۴- تمام پروژه ها شامل چند گروه فرایندی می باشند؟

۱. ده ۲. چهار ۳. هشت ۴. پنج

۵- بطور معمول مدیر پروژه و اعضای اصلی تیم در چه مرحله ای انتخاب می شوند؟

۱. در خلال گروه فرایندی آغازین ۲. در فرایند پیش آغاز
۳. در خلال گروه فرایندی برنامه ریزی ۴. گزینه الف و ب

۶- الگوی تجاری پروژه اغلب در چه سندی بیان می گردد؟

۱. بیانیه محدوده مقدماتی ۲. بیانیه تجاری پروژه
۲. ساختار شکست سازمانی ۴. ساختار شکست کار

۷- فرایند "ایجاد ساختار شکست کار" مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت زمان ۲. مدیریت تدارکات ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت کیفیت

۸- مبنای تصمیم گیری درباره انتخاب یک پروژه چیست؟

۱. برنامه ریزی کیفیت ۲. برنامه ریزی هزینه
۳. برنامه ریزی استراتژیک ۴. گزینه ب و ج

۹- کدام مورد شامل شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی تغییرات در محدوده پروژه می باشد؟

۱. ایجاد ساختار شکست کار ۲. برنامه ریزی محدوده
۲. تعریف محدوده ۴. کنترل محدوده

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۰- کدامیک از فرایندهای ذیل بر تمام فازهای چرخه عمر پروژه تاثیرگذار است؟

۱. فرایند برنامه ریزی ۲. فرایند کنترل و پایش ۳. فرایند اجرا ۴. فرایند آغازین

۱۱- اولین گام در مدیریت محدوده پروژه چیست؟

۱. ایجاد ساختار شکست کار ۲. کنترل محدوده
۲. تعریف محدوده ۴. برنامه ریزی محدوده

۱۲- طراحی آزمایشات یک تکنیک است که به تشخیص متغیرهایی که بیشترین تاثیر را در خروجی کلی یک فرایند دارند، کمک می کند.

۱. مونت کارلو ۲. شش سیگما ۳. فریدمن ۴. برنامه ریزی کیفی

۱۳- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. پارتو ۲. افزایش منابع فعالیت های بحرانی
۲. شکست ۴. پیگیری سریع

۱۴- مزاد تخصیص یکی از انواع معارضات پروژه می باشد.

۱. ریسک ۲. هزینه ۳. زمان ۴. منابع

۱۵- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

۱. پیمان با بازپرداخت تاخیری ۲. پیمان با قیمت ثابت
۳. پیمان زمان و مواد ۴. پیمان با بازپرداخت هزینه

۱۶- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

۱. اداره پیمان ۲. برنامه ریزی پیمان
۳. برنامه ریزی خرید و تامین ۴. انتخاب فروشندگان

۱۷- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح بالاتری قرار دارد؟

۱. اجتماعی ۲. اعتبار بخشی ۳. فیزیولوژیکی ۴. امنیت

۱۸- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. زنجیره تامین ۲. زنجیره بحرانی ۳. تحلیل سه نقطه ای ۴. تحلیل پارتو

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۹- کدامیک از روشهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. مورفی ۲. پراکندگی ۳. ایشیکاوا ۴. هیستوگرام

۲۰- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده ۲. موافقتنامه محدوده ۳. خط مبنای محدوده ۴. تثبیت محدوده

۲۱- تکنیک برتری برای نمایش توالی فعالیت های یک پروژه می باشند.

۱. دیاگرام های شبکه ۲. ایشیکاوا ۳. پارتو ۴. هیستوگرام

۲۲- کدام مورد اساس و پایه برنامه ریزی و مدیریت زمانبندی، هزینه، منابع و تغییرات یک پروژه را شکل می دهد؟

۱. ساختار شکست کار ۲. مدیریت پرتفولیو ۳. نمونه گیری آماری ۴. شش سیگما

۲۳- کدامیک از موارد ذیل جزو مشخصات مدیران پروژه کارآمد نمی باشد؟

۱. از لحاظ فنی قابل رقابت هستند. ۲. مطیع محض مدیریت ارشد سازمان می باشند.
۳. محرک های قوی هستند. ۴. قاطع هستند.

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. کنترل و ضمانت خرید ۲. انتخاب فروشندگان
۳. برنامه ریزی خرید و تامین ۴. مدیریت پیمان

۲۵- زمانبندی زنجیره بحرانی با استفاده از از تاخیر فعالیتها جلوگیری می کند.

۱. فرجه های آزاد ۲. فرجه های وابسته
۳. فرجه های مستقل ۴. فرجه های تغذیه کننده

۲۶- مقدار زمانی است که یک فعالیت می تواند به تاخیر بیافتد، بدون اینکه زودترین تاریخ شروع فعالیت هایی که بلافاصله پس از آن می آیند به تاخیر افتند.

۱. شناوری مستقل ۲. شناوری جمعی ۳. شناوری آزاد ۴. بافر

۲۷- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت منابع انسانی پروژه نمی باشد؟

۱. ایجاد تیم پروژه ۲. حل تعارضات تیم پروژه
۳. برنامه ریزی منابع انسانی ۴. جذب اعضای تیم پروژه

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۸- مهمترین مزیت تکنیک شکست کدام گزینه می باشد؟

۱. اجرای موازی فعالیت ها
۲. اولویت بندی منابع
۳. کوتاه کردن زمان اجرای پروژه
۴. ایجاد تقویم پروژه

۲۹- اجرای موازی فعالیت هایی است که در حالت عادی باید به توالی خاصی انجام پذیرند.

۱. پیگیری سریع
۲. موج غلطان
۳. روش سه نقطه ای
۴. مایل استون

۳۰- کدامیک از گزینه های ذیل بر برآورد منابع پروژه تاثیر خواهد گذاشت؟

۱. سازمان و طبیعت پروژه
۲. سازمان و استراتژی پروژه
۳. هزینه پروژه
۴. گزینه الف و ج

پروژه با ما

1312001 - 02-03-1

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت كليد
1	ب	عادي
2	ب	عادي
3	ج	عادي
4	د	عادي
5	د	عادي
6	الف	عادي
7	ج	عادي
8	ج	عادي
9	د	عادي
10	ب	عادي
11	د	عادي
12	د	عادي
13	الف	عادي
14	د	عادي
15	الف	عادي
16	ج	عادي
17	ب	عادي
18	د	عادي
19	ج	عادي
20	د	عادي
21	الف	عادي
22	الف	عادي
23	ب	عادي
24	الف	عادي
25	د	عادي
26	ج	عادي
27	ب	عادي
28	ب	عادي
29	الف	عادي
30	الف	عادي

01-02-2



جزوه پاما

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

- ۱- کدام گزینه شکل استاندارد برای نمایش اطلاعات زمان بندی پروژه می باشد؟
۱. نمودار گانت ۲. نمودار پراکندگی ۳. نمودار پارتو ۴. نمودار فیش بن
- ۲- کدامیک از گزینه های ذیل بیانگر گواهینامه تخصصی مدیریت پروژه می باشد؟
۱. PMO ۲. PMP ۳. PPM ۴. گزینه الف و ب
- ۳- کدامیک از گزینه های ذیل از مهمترین مشخصات مدیران پروژه کارآمد نمی باشد؟
۱. قاطع هستند. ۲. از لحاظ فنی قابل رقابت اند. ۳. آینده نگرند. ۴. کاملاً از مدیریت ارشد خویش تبعیت می کنند.
- ۴- ساختارهای شکست کار از ابزارها و تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشند؟
۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت منابع انسانی ۴. مدیریت تدارکات
- ۵- کدامیک از گزینه های ذیل مسئول هماهنگی کارکردهای مدیریت پروژه درون یک سازمان می باشد؟
۱. دفتر پروژه ۲. دفتر طرحهای استراتژیک ۳. دفتر برنامه ریزی و کنترل ۴. دفتر مدیریت پروژه
- ۶- یک شامل مجموعه ای از فعالیت ها است که برای رسیدن به نتیجه خاص جهت دار شده اند.
۱. فرایند ۲. فاز ۳. بسته کاری ۴. پورتفولیو
- ۷- فرایند اختتام پیمان مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟
۱. مدیریت زمان ۲. مدیریت تدارکات ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت یکپارچگی
- ۸- فرایند واحد منطقی (RUP) بر کدامیک از گزینه های ذیل تکیه دارد؟
۱. شناسایی ریسک ها ۲. کیفیت ارتباطات ۳. کیفیت منابع ۴. بهره وری تیمی
- ۹- کدامیک از فرایندهای ذیل شامل دریافت تاییدیه محصولات و خدمات نهایی از مشتری یا ذینفع می باشد؟
۱. پایش و کنترل ۲. اختتام ۳. برنامه ریزی ۴. اجرایی
- ۱۰- کدامیک از فرایندهای ذیل پس از فرایند اجرایی نیازمند بیشترین زمان و منابع می باشد؟
۱. پایش و کنترل ۲. برنامه ریزی ۳. اختتام ۴. آغازین
- ۱۱- عبارت از تمام کارهایی است که در خلق محصولات و فرایندهای پروژه نقش دارند.
۱. ساختار شکست کار ۲. محدوده ۳. تدارکات ۴. کیفیت

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۲- کدامیک از گزینه های ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت محدوده نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده ۳. تضمین محدوده ۴. تایید محدوده

۱۳- ورودی های اولیه برای ایجاد یک ساختار شکست کار کدامند؟

۱. منشور پروژه - برنامه زمانبندی پروژه
۲. منشور پروژه - برنامه تدارکات پروژه
۳. ساختار سازمانی - برنامه زمانبندی پروژه
۴. بیانیه محدوده - طرح مدیریت پروژه

۱۴- تمایل محدوده پروژه برای گسترده تر و بزرگتر شدن را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. انبساط محدوده ۲. خزش محدوده ۳. نگاهت محدوده ۴. پراکنش محدوده

۱۵- پایین ترین سطح ساختار شکست کار شامل کدام مورد می باشد؟

۱. ارقام کاری ۲. پورتفولیو ها ۳. بسته های کاری ۴. مایل استون ها

۱۶- پس از تعریف فعالیت های پروژه، مرحله بعدی مدیریت زمان پروژه کدام مورد می باشد؟

۱. تعیین توالی فعالیت ها ۲. برآورد منابع فعالیت ها
۳. برآورد مدت زمان فعالیت ها ۴. ایجاد زمانبندی فعالیت ها

۱۷- کدامیک از وابستگی های ذیل توسط تیم پروژه تعریف می گردد؟

۱. الزامی ۲. خارجی ۳. اختیاری ۴. داخلی

۱۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو ابزارها و تکنیک های ایجاد زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. گانت چارت ۲. پراکندگی ۳. مسیر بحرانی ۴. زنجیره بحرانی

۱۹- این جمله بیانگر کدامیک از قوانین ذیل می باشد؟

((کار برای پر کردن زمانی که برای آن در نظر گرفته شده است، گسترش می یابد))

۱. پارتو ۲. فیش بن ۳. مورفی ۴. پارکینسون

۲۰- کدام گزینه شامل تشخیص استانداردهای کیفیتی مرتبط با پروژه و چگونگی تامین این استانداردها می باشد؟

۱. برنامه ریزی کیفیت ۲. تضمین کیفیت ۳. کنترل کیفیت ۴. گزینه ب و ج

۲۱- قابلیت عملکرد یک محصول به شکل مورد انتظار تحت شرایط عادی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. کارایی ۲. بازدهی ۳. بازخورد محصول ۴. اطمینان پذیری

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰
عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰
سری سوال: ۱ یک

۲۲- عبارت از هزینه های برنامه ریزی و اجرای یک پروژه در حالت بدون خطا یا در محدوده ای قابل قبول از خطا است.

۱. هزینه ارزیابی
۲. هزینه پیشگیری
۳. هزینه خرابی داخلی
۴. هزینه تجهیزات سنجش و آزمون

۲۳- از نمودارهای ایشیکاوا یا استخوان ماهی جهت کدام عبارت استفاده می شود؟

۱. شناسایی محدوده پروژه
۲. نمایش پراکندگی منابع انسانی پروژه
۳. شناسایی ریشه مشکلات کیفی پروژه
۴. نمایش وابستگی بین فعالیت های پروژه

۲۴- بر اساس سلسله مراتب مازلو، کدامیک از نیازهای ذیل بعنوان نیاز ترقی شناخته می شود؟

۱. امنیتی
۲. اعتبار بخشی
۳. خود شکوفایی
۴. اجتماعی

۲۵- ماتریس واگذاری مسئولیت (RAM) ماتریسی است که کارهای مندرج در را به افراد مسئول مندرج واگذار می کند.

۱. بیانیه محدوده - لیست سازمانی
۲. منشور پروژه - ساختار سازمانی
۳. بیانیه محدوده - ساختار سازمانی
۴. ساختار شکست کار - ساختار شکست سازمانی

۲۶- کدامیک از گزینه های ذیل بعنوان روشی جهت حل کردن ناسازگاری های منابع از طریق به تاخیر انداختن کارها مطرح است؟

۱. تخصیص منابع
۲. تسطیح منابع
۳. مازاد تخصیص
۴. موازنه هزینه - زمان

۲۷- شاخص مایرز - بریگز (MBTI) یک ابزار عمومی برای کدام مورد است؟

۱. کنترل کیفیت
۲. تضمین کیفیت
۳. تعیین برتری های شخصیتی
۴. ارزیابی پیشرفت دوره ای پروژه

۲۸- کدامیک از پیمان های بازپرداخت هزینه دارای بیشترین ریسک برای خریدار می باشد؟

۱. هزینه به علاوه مبلغ ثابت
۲. هزینه به علاوه مبلغ تشویقی
۳. هزینه به علاوه مبلغ سرجمعی
۴. هزینه به علاوه درصدی از هزینه ها

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۹- کدامیک از گزینه های ذیل درباره دستورهای تغییر کار ضمنی صحیح نیست؟

۱. اقدامات شفاهی هستند
۲. توسط افرادی صورت می پذیرد که دارای قدرت و اختیار کافی برای انجام آن هستند
۳. تاثیر آن در مقایسه با دستور تغییر رسمی بسیار متفاوت است
۴. گزینه الف و ب

۳۰- کدامیک از گزینه های ذیل جزو خروجی های فرایند اختتام پیمان می باشد؟

۱. استرداد تضامین
۲. ارزیابی فرسندگان
۳. مستندسازی سفارشات
۴. به هنگام سازی دارایی های فرایند سازمانی

جزوه پاما

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت كليد
1	الف	عادي
2	ب	عادي
3	د	عادي
4	الف	عادي
5	د	عادي
6	الف	عادي
7	ب	عادي
8	د	عادي
9	ب	عادي
10	ب	عادي
11	ب	عادي
12	ج	عادي
13	د	عادي
14	ب	عادي
15	ج	عادي
16	الف	عادي
17	ج	عادي
18	ب	عادي
19	د	عادي
20	الف	عادي
21	د	عادي
22	ب	عادي
23	ج	عادي
24	ج	عادي
25	د	عادي
26	ب	عادي
27	ج	عادي
28	د	عادي
29	ج	عادي
30	د	عادي

01-02-1



جزوه پام

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- هدف اصلی از انجام عملیات در یک سازمان چیست؟

۱. بقای کسب و کار
۲. ایجاد یک محصول منحصر به فرد
۳. انجام یک خدمت جدید
۴. الف و ب

۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تاثیر را بر فرایند اختتام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه
۲. مدیریت محدوده
۳. مدیریت زمان
۴. مدیریت یکپارچگی

۳- کدامیک از موارد ذیل از رویکردهای اصلی ایجاد WBS می باشد؟

۱. رویکرد بالا - پایین
۲. رویکرد قیاسی
۳. رویکرد پایین - بالا
۴. همه موارد

۴- وابستگی های بین فعالیت ها که توسط تیم پروژه تعریف می گردند را چه می نامند؟

۱. وابستگی های اختیاری
۲. وابستگی های الزامی
۳. وابستگی های خارجی
۴. وابستگی های علی و معلولی

۵- علت عدم اتمام یک پروژه مطابق اهداف پیش بینی شده زمان، هزینه و محدوده چیست؟

۱. عدم قطعیت
۲. محدودیت منابع
۳. محدودیت ذینفعان
۴. گزینه الف و ب

۶- کدامیک از نرم افزارهای ذیل اطلاعات پروژه های مختلف را یکپارچه می کند؟

۱. سیستم اطلاعات مدیریت پروژه
۲. آنالیز یکپارچگی پروژه
۳. مدیریت پروژه سازمانی
۴. مدیریت اطلاعات منابع

۷- کدامیک از موارد ذیل جزو هزینه های کیفیت نمی باشد؟

۱. هزینه تملک
۲. هزینه ارزیابی
۳. هزینه خرابی
۴. هزینه پیشگیری

۸- کدامیک از تکنیک ها یا فرایندهای ذیل بر بهره وری تیم پروژه تمرکز دارد؟

۱. تکنیک موج غلطان
۲. تکنیک پیگیری سریع
۳. فرایند یکپارچه منطقی
۴. تکنیک سه نقطه ای

۹- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت محدوده پروژه نمی باشد؟

۱. ایجاد ساختار شکست کار
۲. برآورد منابع محدوده
۳. تعریف محدوده
۴. برنامه ریزی محدوده

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۰- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. شش سیگما ۲. تحلیل پارتو ۳. زنجیره بحرانی ۴. گزینه های الف و ب

۱۱- کدام گزینه در مورد عبارت از تمایل به افزایش و بزرگتر شدن محدوده پروژه صحیح می باشد؟

۱. تجزیه محدوده ۲. خزش محدوده ۳. دلتای محدوده ۴. انحراف محدوده

۱۲- کدامیک از تکنیک ها یا روش های ذیل شامل بافرهایی می شود که از تاریخ اتمام پروژه حمایت می کند؟

۱. شکست ۲. پیگیری سریع ۳. نمودار گانت ۴. زنجیره بحرانی

۱۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام ۲. ایشیکاوا ۳. پراکندگی ۴. پارتو

۱۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت پیمان ۲. اختتام پیمان ۳. کنترل عملکرد ۴. انتخاب فروشندگان

۱۵- تکنیکی جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تاخیر در زمان انجام فعالیت ها است.

۱. کنترل منابع ۲. تسطیح منابع ۳. تخصیص منابع ۴. تجهیز منابع

۱۶- انجام تضمین کیفیت پروژه به کدامیک از گروه های فرایندی مدیریت پروژه مربوط می گردد؟

۱. اجرایی ۲. پایش و کنترل ۳. اختتامی ۴. برنامه ریزی

۱۷- هدف نهایی روش شش سیگما دستیابی به کمتر از کدام خطا در هر یک میلیون مورد است صحیح است؟

۱. ۳/۴ خطا ۲. ۳۴ خطا ۳. ۴/۸ خطا ۴. ۴۸ خطا

۱۸- تئوری X و تئوری Y مک گرگور به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه مربوط می گردد؟

۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت کیفیت ۴. مدیریت منابع انسانی

۱۹- اشخاص درگیر در یک پروژه یا متاثر از فعالیت های آن را اصطلاح چه می نامند؟

۱. مشتریان پروژه ۲. حامیان پروژه ۳. ذینفعان پروژه ۴. سرمایه گذاران پروژه

۲۰- کدام یک از تکنیک برای موازنه میان هزینه و زمان انجام یک فعالیت بکار می رود؟

۱. نمودار پراکندگی ۲. مونت کارلو ۳. پیگیری سریع ۴. شکست

۲۱- در کدامیک از رویکردهای ذیل از یک ساختار شکست کار متداول در آغاز پروژه استفاده می گردد؟

۱. رویکرد علی و معلولی ۲. رویکرد بالا - پایین ۳. رویکرد قیاسی ۴. رویکرد پایین - بالا

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۲- تکنیکی که از شاخه‌های منشعب شده از یک دیدگاه اصلی، برای ساختاردهی به عقاید و افکار استفاده می‌کند.

۱. دلفی ۲. فیش بن ۳. شکست ۴. نگاشت ذهنی

۲۳- کدامیک از موارد ذیل بیانگر پذیرش رسمی یک پروژه یا فاز می باشد؟

۱. فرایندهای اجرایی ۲. فرایندهای پایش و کنترل
۳. فرایندهای آغازین ۴. فرایندهای اختتامی

۲۴- در کدامیک از پیمان های ذیل ، خریداران پروژه با کمترین ریسک مواجه هستند؟

۱. پیمان قیمت ثابت ۲. پیمان قیمت گذاری واحد
۳. پیمان زمان و مواد ۴. پیمان با باز پرداخت هزینه

۲۵- کدام گزینه شامل اندازه گیری منظم پیشرفت برای حصول اطمینان از دستیابی به اهداف پروژه می باشد؟

۱. فرایندهای پایش و کنترل ۲. فرایندهای برنامه ریزی
۳. فرایندهای اختتامی ۴. فرایندهای اجرایی

۲۶- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده ۲. خط مبنای محدوده ۳. تثبیت محدوده ۴. سند محدوده

۲۷- درخواست طرح پیشنهادی (RFP) از خروجی های کدام فرایند می باشد؟

۱. برنامه ریزی پیمان ۲. برنامه ریزی محدوده
۳. برنامه ریزی کیفیت ۴. برنامه ریزی منابع انسانی

۲۸- در کدامیک از تئوری های ذیل بین عامل های انگیزشی و عامل های بهداشتی تمایز وجود دارد؟

۱. تئوری پارکینسون ۲. سلسله مراتب مازلو ۳. تئوری هرزبرگ ۴. تئوری مک کلاند

۲۹- فرایند بهبود پنج مرحله ای (DMAIC) در شش سیگما بیانگر چیست؟

۱. برنامه ریزی، پایش، تحلیل، اجرا و مستند سازی ۲. تعریف مسئله، سنجش، تحلیل، بهبود و کنترل
۳. تعریف مسئله، تحلیل، برنامه ریزی، اجرا و کنترل ۴. برنامه ریزی، تحلیل، اجرا، کنترل و اختتام

۳۰- مهمترین مزیت تکنیک شکست چیست؟

۱. کاهش هزینه اتمام پروژه ۲. کاهش محدوده پروژه
۳. کاهش ریسک پروژه ۴. کاهش زمان اتمام پروژه

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت كليد
1	الف	عادي
2	د	عادي
3	د	عادي
4	الف	عادي
5	د	عادي
6	ج	عادي
7	الف	عادي
8	ب	عادي
9	ج	عادي
10	د	عادي
11	ب	عادي
12	د	عادي
13	ب	عادي
14	ج	عادي
15	ب	عادي
16	الف	عادي
17	الف	عادي
18	د	عادي
19	ج	عادي
20	د	عادي
21	ج	عادي
22	د	عادي
23	د	عادي
24	الف	عادي
25	الف	عادي
26	ج	عادي
27	الف	عادي
28	ج	عادي
29	ب	عادي
30	د	عادي

00-01-2



جزوه پاما

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- کدام عبارت از موارد به کارهایی گفته می شود که در یک سازمان برای بقای کسب و کار انجام می شود.

۱. عملیات ۲. طرح ۳. پورتفولیو ۴. پروژه

۲- دلیل اصلی عدم اتمام پروژه ها مطابق با اهداف پیش بینی شده در چیست؟

۱. تنوع ریسک ۲. تنوع ذینفعان ۳. تنوع ارتباطات ۴. محدودیت منابع

۳- کدامیک از حوزه های دانش ذیل جزو هسته اصلی مدیریت پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت هزینه ۳. مدیریت ریسک ۴. مدیریت کیفیت

۴- ساختارهای شکست کار از ابزارها و تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشند؟

۱. مدیریت منابع انسانی ۲. مدیریت محدوده ۳. مدیریت زمان ۴. مدیریت تدارکات

۵- کدامیک از گزینه های ذیل مسئول هماهنگی کارکردهای مدیریت پروژه درون یک سازمان می باشد؟

۱. دفتر طرحهای استراتژیک ۲. دفتر برنامه ریزی و کنترل

۳. دفتر پروژه ۴. دفتر مدیریت پروژه

۶- کدامیک شامل مجموعه ای از فعالیت ها است که برای رسیدن به نتیجه خاص جهت دار شده اند.

۱. فرایند ۲. فاز ۳. بسته کاری ۴. پورتفولیو

۷- فرایند اختتام پیمان مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت زمان ۲. مدیریت تدارکات ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت یکپارچگی

۸- فرایند واحد منطقی (RUP) بر کدامیک از گزینه های ذیل تکیه دارد؟

۱. کیفیت ارتباطات ۲. شناسایی ریسک ها ۳. بهره وری تیمی ۴. کیفیت منابع

۹- کدامیک از فرایندهای ذیل شامل دریافت تاییدیه محصولات و خدمات نهایی از مشتری یا ذینفع می باشد؟

۱. اختتام ۲. برنامه ریزی ۳. اجرایی ۴. پایش و کنترل

۱۰- کدامیک از فرایندهای ذیل پس از فرایند اجرایی نیازمند بیشترین زمان و منابع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. اختتام ۳. آغازین ۴. برنامه ریزی

۱۱- کدام عبارت از تمام کارهایی است که در خلق محصولات و فرایندهای پروژه نقش دارند؟

۱. کیفیت ۲. ساختار شکست کار ۳. محدوده ۴. تدارکات

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۲- کدامیک از گزینه های ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت محدوده نمی باشد؟

۱. تعریف محدوده ۲. تضمین محدوده ۳. تایید محدوده ۴. برنامه ریزی محدوده

۱۳- ورودی های اولیه برای ایجاد یک ساختار شکست کار کدامند؟

۱. منشور پروژه - برنامه زمانبندی پروژه
۲. ساختار سازمانی - برنامه زمانبندی پروژه
۳. بیانیه محدوده - طرح مدیریت پروژه
۴. منشور پروژه - برنامه تدارکات پروژه

۱۴- تمایل محدوده پروژه برای گسترده تر و بزرگتر شدن را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. خزش محدوده ۲. نگاهت محدوده ۳. پراکنش محدوده ۴. انبساط محدوده

۱۵- پایین ترین سطح ساختار شکست کار شامل کدام مورد می باشد؟

۱. ارقام کاری ۲. پورتفولیو ها ۳. مایل استون ها ۴. بسته های کاری

۱۶- پس از تعریف فعالیت های پروژه، مرحله بعدی مدیریت زمان پروژه کدام گزینه می باشد؟

۱. برآورد منابع فعالیت ها ۲. برآورد مدت زمان فعالیت ها
۳. ایجاد زمانبندی فعالیت ها ۴. تعیین توالی فعالیت ها

۱۷- کدامیک از وابستگی های ذیل توسط تیم پروژه تعریف می گردد؟

۱. خارجی ۲. اختیاری ۳. داخلی ۴. الزامی

۱۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو ابزارها و تکنیک های ایجاد زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. مسیر بحرانی ۲. زنجیره بحرانی ۳. پراکندگی ۴. گانت چارت

۱۹- این جمله بیانگر کدامیک از قوانین ذیل می باشد؟

((کار برای پر کردن زمانی که برای آن در نظر گرفته شده است، گسترش می یابد))

۱. فیش بن ۲. مورفی ۳. پارکینسون ۴. پارتو

۲۰- کدام گزینه شامل تشخیص استانداردهای کیفیتی مرتبط با پروژه و چگونگی تامین این استانداردها می باشد؟

۱. تضمین کیفیت ۲. کنترل کیفیت ۳. تشخیص کیفیت ۴. برنامه ریزی کیفیت

۲۱- قابلیت عملکرد یک محصول به شکل مورد انتظار تحت شرایط عادی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. کارایی ۲. اطمینان پذیری ۳. بازخورد محصول ۴. بازدهی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۲- کدام عبارت از هزینه های برنامه ریزی و اجرای یک پروژه در حالت بدون خطا یا در محدوده ای قابل قبول از خطا است؟

۱. هزینه پیشگیری
۲. هزینه ارزیابی
۳. هزینه تجهیزات سنجش و آزمون
۴. هزینه خرابی داخلی

۲۳- از نمودارهای ایشیکاوا یا استخوان ماهی جهت استفاده می گردد.

۱. شناسایی ریشه مشکلات کیفی پروژه
۲. شناسایی محدوده پروژه
۳. نمایش پراکندگی منابع انسانی پروژه
۴. نمایش وابستگی بین فعالیت های پروژه

۲۴- بر اساس سلسله مراتب مازلو، کدامیک از نیازهای ذیل بعنوان نیاز ترقی شناخته می شود؟

۱. اعتبار بخشی
۲. خود شکوفایی
۳. اجتماعی
۴. امنیتی

۲۵- ماتریس واگذاری مسئولیت (RAM) ماتریسی است که کارهای مندرج در را به افراد مسئول مندرج واگذار می کند.

۱. ساختار شکست کار - ساختار شکست سازمانی
۲. منشور پروژه - ساختار سازمانی
۳. بیانیه محدوده - ساختار سازمانی
۴. بیانیه محدوده - لیست سازمانی

۲۶- کدامیک از گزینه های ذیل بعنوان روشی جهت حل کردن ناسازگاری های منابع از طریق به تاخیر انداختن کارها مطرح است؟

۱. تخصیص منابع
۲. مازاد تخصیص
۳. موازنه هزینه - زمان
۴. تسطیح منابع

۲۷- شاخص مایرز - بریگز (MBTI) یک ابزار عمومی برای کدام مورد است؟

۱. تضمین کیفیت
۲. کنترل کیفیت
۳. ارزیابی پیشرفت دوره ای پروژه
۴. تعیین برتری های شخصیتی

۲۸- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

۱. انتخاب فروشندگان
۲. برنامه ریزی پیمان
۳. اداره پیمان
۴. برنامه ریزی خرید و تامین

۲۹- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

۱. پیمان با بازپرداخت تهاتر
۲. پیمان زمان و مواد
۳. پیمان با بازپرداخت هزینه
۴. پیمان با قیمت ثابت

۳۰- مازاد تخصیص یکی از انواع معارضات کدام مورد پروژه می باشد؟

۱. منابع
۲. هزینه
۳. زمان
۴. ریسک

1312001 - 00-01-2

نمبر سواب	باسخ صحيح	وصعيت كلبد
1	الف	عادي
2	د	عادي
3	ج	عادي
4	ب	عادي
5	د	عادي
6	الف	عادي
7	ب	عادي
8	ج	عادي
9	الف	عادي
10	د	عادي
11	ج	عادي
12	ب	عادي
13	ج	عادي
14	الف	عادي
15	د	عادي
16	د	عادي
17	ب	عادي
18	ج	عادي
19	ج	عادي
20	د	عادي
21	ب	عادي
22	الف	عادي
23	الف	عادي
24	ب	عادي
25	الف	عادي
26	د	عادي
27	د	عادي
28	د	عادي
29	الف	عادي
30	الف	عادي

98-99-1



جزوه پاما

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- مهمترین ابزار برای تثبیت محدوده چیست؟

۱. تدارکات ۲. بازرسی ۳. ساختار شکست کار ۴. بیانیه محدوده

۲- کدامیک از موارد ذیل جزو حوزه های کمکی دانش مدیریت پروژه می باشند؟

۱. مدیریت ریسک ۲. مدیریت محدوده ۳. مدیریت کیفیت ۴. گزینه ب و ج

۳- کدامیک از موارد ذیل از رویکردهای اصلی ایجاد WBS نمی باشد؟

۱. رویکرد قیاسی ۲. رویکرد نگاشت ذهنی ۳. رویکرد تجمعی ۴. رویکرد پایین - بالا

۴- دلیل اصلی عدم اتمام پروژه ها مطابق با اهداف پیش بینی شده در چیست؟

۱. محدودیت منابع ۲. تنوع ارتباطات ۳. تنوع ذینفعان ۴. تنوع ریسک

۵- نمودار گانت پیگیری چیست؟

۱. نمودار گانتی که اطلاعات ورودی و خروجی پروژه را با هم مقایسه می کند
۲. نمودار گانتی که رویدادهای شروع و پایان پروژه را با هم مقایسه می کند
۳. نمودار گانتی که اطلاعات برنامه ریزی شده و واقعی پروژه را با هم مقایسه می کند
۴. گزینه الف و ب

۶- فرایند اختتام پیمان مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت یکپارچگی ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت تدارکات ۴. مدیریت محدوده

۷- مدلی است که به توصیف پنج مرحله برای تشکیل تیم پروژه می پردازد.

۱. مدل پارکینسون ۲. مدل هم افزایی ۳. مدل تاکنن ۴. مدل فیش بن

۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت محدوده نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده ۳. پراکندگی محدوده ۴. تایید محدوده

۹- طراحی آزمایشات یک تکنیک است که به تشخیص متغیرهایی که بیشترین تاثیر را در خروجی کلی یک فرایند دارند، کمک می کند.

۱. مونت کارلو ۲. برنامه ریزی کیفی ۳. شش سیگما ۴. فریدمن

۱۰- قابلیت عملکرد یک محصول به شکل مورد انتظار تحت شرایط عادی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. کارایی ۲. بازدهی ۳. اطمینان پذیری ۴. بازخورد محصول

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۱- مزاد تخصیص یکی از انواع معارضات پروژه می باشد.

۱. هزینه ۲. منابع ۳. ریسک ۴. زمان

۱۲- حاصل یک پیمایش رفت در تحلیل مسیر بحرانی چیست؟

۱. زودترین تاریخ شروع و زودترین تاریخ پایان هر فعالیت
۲. زودترین تاریخ شروع و دیرترین تاریخ پایان هر فعالیت
۳. دیرترین تاریخ شروع و زودترین تاریخ پایان هر فعالیت
۴. دیرترین تاریخ شروع و دیرترین تاریخ پایان هر فعالیت

۱۳- در پایین ترین سطح ساختار شکست کار کدامیک از موارد ذیل وجود دارد؟

۱. رویداد ۲. مایل استون ۳. فاز کاری ۴. بسته کاری

۱۴- اجرای موازی فعالیت هایی است که در حالت عادی باید به توالی خاصی انجام پذیرند.

۱. پیگیری سریع ۲. مایل استون ۳. موج غلطان ۴. فرایند

۱۵- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

۱. پیمان با قیمت ثابت ۲. پیمان با بازپرداخت هزینه
۳. پیمان با بازپرداخت تاخیری ۴. پیمان زمان و مواد

۱۶- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

۱. برنامه ریزی پیمان ۲. برنامه ریزی خرید و تامین
۳. انتخاب فروشندگان ۴. اداره پیمان

۱۷- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح بالاتری قرار دارد؟

۱. امنیت ۲. اجتماعی ۳. اعتبار بخشی ۴. فیزیولوژیکی

۱۸- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت منابع انسانی پروژه نمی باشد؟

۱. جذب اعضای تیم پروژه ۲. ایجاد تیم پروژه
۳. حل تعارضات تیم پروژه ۴. برنامه ریزی منابع انسانی

۱۹- کدامیک از تکنیک ها و روشهای ذیل از فرایند بهبود DMAIC پیروی می کند؟

۱. تحلیل پارتو ۲. تحلیل فیش بن ۳. شش سیگما ۴. نمونه گیری آماری

۲۰- کدامیک از موارد ذیل جزو ورودی های اولیه برای ایجاد ساختار شکست کار پروژه می باشد؟

۱. ساختار سازمانی ۲. منشور پروژه ۳. برنامه تدارکات پروژه ۴. طرح مدیریت پروژه

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۱- مقدار زمانی است که یک فعالیت می تواند به تاخیر بیافتد، بدون اینکه زودترین تاریخ شروع فعالیت هایی که بلافاصله پس از آن می آیند به تاخیر افتد.

۱. شناوری جمعی ۲. شناوری آزاد ۳. شناوری مستقل ۴. بافر

۲۲- فرایند ایجاد بیانیه مقدماتی محدوده پروژه با کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه ارتباط بیشتری دارد؟

۱. مدیریت هزینه ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت زمان

۲۳- آزمون به جای مسائل فنی، بر تناسب سیستم با فعالیت سازمان تکیه دارد.

۱. واحد ۲. یکپارچگی ۳. پذیرش کاربر ۴. سیستم

۲۴- تمرکز اصلی دستور کار پیمان (SOW) بر چیست؟

۱. تدارکات پروژه ۲. زمان پروژه ۳. کیفیت پروژه ۴. منابع انسانی پروژه

۲۵- کدامیک از فرایندهای ذیل شامل دریافت تاییدیه محصولات و خدمات نهایی از مشتری یا ذینفع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. اجرایی ۳. برنامه ریزی ۴. اختتام

۲۶- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده ۲. موافقتنامه محدوده ۳. خط مبنای محدوده ۴. تثبیت محدوده

۲۷- کدامیک از موارد ذیل جزو مشخصات مدیران پروژه کارآمد نمی باشد؟

۱. از لحاظ فنی قابل رقابت هستند ۲. قاطع هستند ۳. مطیع محض مدیریت ارشد سازمان می باشند ۴. محرک های قوی هستند

۲۸- تکنیک برتری برای نمایش توالی فعالیت های یک پروژه می باشند.

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. دیاگرام های شبکه

۲۹- کارکرد اصلی فرجه های تغذیه کننده در کجاست؟

۱. زمانبندی زنجیره بحرانی ۲. تامین و تدارکات زنجیره بحرانی ۳. زمانبندی مسیر بحرانی ۴. تقویم منابع مسیر بحرانی

۳۰- اساس و پایه برنامه ریزی و مدیریت زمانبندی، هزینه، منابع و تغییرات یک پروژه را شکل می دهد.

۱. نمونه گیری آماری ۲. ساختار شکست کار ۳. شش سیگما ۴. مدیریت پرتفولیو

1312001 - 98-99-1

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت گلبند
1	ب	عمادي
2	الف	عمادي
3	ج	عمادي
4	الف	عمادي
5	ج	عمادي
6	ج	عمادي
7	ج	عمادي
8	ج	عمادي
9	ب	عمادي
10	ج	عمادي
11	ب	عمادي
12	الف	عمادي
13	د	عمادي
14	الف	عمادي
15	ج	عمادي
16	ب	عمادي
17	ج	عمادي
18	ج	عمادي
19	ج	عمادي
20	د	عمادي
21	ب	عمادي
22	ب	عمادي
23	ج	عمادي
24	الف	عمادي
25	د	عمادي
26	د	عمادي
27	ج	عمادي
28	د	عمادي
29	الف	عمادي
30	ب	عمادي

97-98-2



جزوه پاما

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- کدامیک از موارد ذیل از جمله محدودیت های سه گانه پروژه ها به شمار می آید؟

۱. تدارکات ۲. کیفیت ۳. زمان ۴. ریسک

۲- ماتریس تخصیص وظایف از تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت زمان ۲. مدیریت کیفیت ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت منابع انسانی

۳- شبیه سازی مونت کارلو از تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت ریسک ۴. مدیریت تدارکات

۴- عبارت از پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان است.

۱. تثبیت محدوده ۲. بیانیه محدوده ۳. ساختار شکست ۴. خط مبنای محدوده

۵- کدامیک از موارد ذیل از معایب عمده نمودارهای گانت می باشد؟

۱. عدم نمایش وابستگی بین فعالیت ها ۲. عدم نمایش منابع فعالیت ها
۳. عدم نمایش زمان فعالیت ها ۴. عدم نمایش هزینه فعالیت ها

۶- وظیفه اصلی نرم افزارهای مدیریت پروژه سازمانی چیست؟

۱. مدیریت و کنترل سازمان پروژه ۲. یکپارچه سازی اطلاعات پروژه های مختلف
۳. کنترل منابع سازمانی ۴. زمانبندی و بودجه بندی پروژه های سازمانی

۷- تکنیکی جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تاخیر در زمان انجام فعالیت ها است.

۱. تخصیص منابع ۲. تسطیح منابع ۳. کنترل منابع ۴. تجهیز منابع

۸- جهت جلوگیری از تاخیر در فعالیت های زنجیره بحرانی از استفاده می گردد.

۱. پیگیری سریع ۲. فرجه تغذیه کننده ۳. شناوری آزاد ۴. شناوری مستقل

۹- هدف نهایی روش دستیابی به کمتر از $4/3$ خطا در هر یک میلیون مورد است.

۱. مونت کارلو ۲. ایشیکاوا ۳. شش سیگما ۴. فریدمن

۱۰- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح پایین تری قرار دارد؟

۱. امنیت ۲. اجتماعی ۳. اعتبار بخشی (کسب احترام) ۴. خود شکوفایی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۱- اشخاص درگیر در یک پروژه یا متاثر از فعالیت های آن را اصطلاح چه می نامند؟

۱. ذینفعان پروژه ۲. سرمایه گذاران پروژه ۳. مشتریان پروژه ۴. حامیان پروژه

۱۲- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. افزایش منابع فعالیت های بحرانی ۲. شکست
۳. موج غلطان ۴. پیگیری سریع

۱۳- کدامیک از موارد ذیل از خصوصیات یک پروژه نمی باشد؟

۱. منحصر بفرد بودن ۲. قطعیت داشتن ۳. نیازمندی به منابع ۴. پیشرفت تدریجی

۱۴- تکنیکی است از شاخه های منشعب شده از یک دیدگاه اصلی برای ساختاردهی به عقاید و افکار استفاده می کند.

۱. نگاشت ذهنی ۲. دلفی ۳. فیش بن ۴. قیاسی

۱۵- در کدامیک از فرایندهای ذیل منشور پروژه و بیانیه مقدماتی محدوده مورد بازنگری قرار می گیرد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده ۳. کنترل محدوده ۴. تایید محدوده

۱۶- کدامیک از موارد ذیل جزو هزینه های کیفیت نمی باشد؟

۱. هزینه پیشگیری ۲. هزینه بهره برداری ۳. هزینه خرابی ۴. هزینه ارزیابی

۱۷- مجموعه ای از فعالیت ها که به سمت هدف خاصی پیش می روند را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بسته کاری ۲. مایل استون ۳. فرایند ۴. بافر

۱۸- خروجی اصلی گروه فرایندی اجرایی چیست؟

۱. تحویل کارهای واقعی پروژه ۲. ساختار شکست کار
۳. تعیین انحرافات فنی و مالی ۴. تعیین سبب پروژه

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو ۲. تحلیل مورفی ۳. زنجیره بحرانی ۴. گزینه های الف و ب

۲۰- تقویم پروژه از خروجی های کدامیک از فرایندهای ذیل می باشد؟

۱. برآورد منابع فعالیت ۲. برآورد مدت زمان فعالیت
۳. ایجاد زمانبندی ۴. کنترل زمانبندی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۱- عبارت است از تمایل به افزایش و بزرگتر شدن محدوده پروژه.

۱. انحراف محدوده ۲. تجزیه محدوده ۳. خزش محدوده ۴. دلتای محدوده

۲۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تاثیر را بر فرایند اختتام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت زمان

۲۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. پراکندگی

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت پیمان ۲. اختتام پیمان ۳. تسویه حساب پیمان ۴. انتخاب فروشندگان

۲۵- مستند سازی تجارب کسب شده اغلب در گروه فرایندهای پروژه جای می گیرند.

۱. آغازین ۲. اختتامی ۳. برنامه ریزی ۴. پایش و کنترل

۲۶- در از یک ساختار شکست کار متداول در آغاز پروژه استفاده می گردد.

۱. نگاشت ذهنی ۲. رویکرد قیاسی ۳. رویکرد بالا - پایین ۴. رویکرد پایین - بالا

۲۷- کدامیک از موارد ذیل از جمله ابزارهای سطح بالای مدیریت پروژه به شمار می آید؟

۱. Primavera ۲. Microsoft Project

۳. Plan view ۴. VPMi

۲۸- مهمترین خروجی تعریف محدوده پروژه چیست؟

۱. بیانیه محدوده ۲. ساختار شکست کار ۳. تثبیت محدوده ۴. گزینه ب و ج

۲۹- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت زمان پروژه نمی باشد؟

۱. تعیین توالی فعالیت ها ۲. برآورد منابع فعالیت ها

۳. ارزیابی ریسک فعالیت ها ۴. کنترل زمانبندی

۳۰- تحلیل وسیله ای برای ارزیابی ریسک های زمانبندی در پروژه هاست.

۱. PN ۲. PERT ۳. GERT ۴. CPM

1312001 - 97-98-2

شماره سوال	پاسخ صحيح	وصفيت كلبه
1	ج	عمادي
2	د	عمادي
3	ج	عمادي
4	الف	عمادي
5	الف	عمادي
6	ب	عمادي
7	ب	عمادي
8	ب	عمادي
9	ج	عمادي
10	الف	عمادي
11	الف	عمادي
12	ج	عمادي
13	ب	عمادي
14	الف	عمادي
15	ب	عمادي
16	ب	عمادي
17	ج	عمادي
18	الف	عمادي
19	الف	عمادي
20	ج	عمادي
21	ج	عمادي
22	ب	عمادي
23	ج	عمادي
24	ج	عمادي
25	ب	عمادي
26	ب	عمادي
27	د	عمادي
28	الف	عمادي
29	ج	عمادي
30	ب	عمادي

97-98-1



جزوه پاما

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- به کارهایی گفته می شود که در یک سازمان برای بقای کسب و کار انجام می شود.

۰۱ پروژه ۰۲ پورتفولیو ۰۳ عملیات ۰۴ طرح

۲- دلیل اصلی عدم اتمام پروژه ها مطابق با اهداف پیش بینی شده در چیست؟

۰۱ محدودیت منابع ۰۲ تنوع ارتباطات ۰۳ تنوع ذینفعان ۰۴ تنوع ریسک

۳- کدامیک از حوزه های دانش ذیل جزو هسته اصلی مدیریت پروژه نمی باشد؟

۰۱ مدیریت ریسک ۰۲ مدیریت کیفیت ۰۳ مدیریت محدوده ۰۴ مدیریت هزینه

۴- ساختارهای شکست کار از ابزارها و تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشند؟

۰۱ مدیریت تدارکات ۰۲ مدیریت منابع انسانی ۰۳ مدیریت محدوده ۰۴ مدیریت زمان

۵- کدامیک از گزینه های ذیل مسئول هماهنگی کارکردهای مدیریت پروژه درون یک سازمان می باشد؟

۰۱ دفتر مدیریت پروژه ۰۲ دفتر پروژه

۰۳ دفتر طرحهای استراتژیک ۰۴ دفتر برنامه ریزی و کنترل

۶- یک شامل مجموعه ای از فعالیت ها است که برای رسیدن به نتیجه خاص جهت دار شده اند.

۰۱ پورتفولیو ۰۲ بسته کاری ۰۳ فرایند ۰۴ فاز

۷- فرایند اختتام پیمان مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۰۱ مدیریت یکپارچگی ۰۲ مدیریت زمان ۰۳ مدیریت تدارکات ۰۴ مدیریت محدوده

۸- فرایند واحد منطقی (RUP) بر کدامیک از گزینه های ذیل تکیه دارد؟

۰۱ بهره وری تیمی ۰۲ کیفیت منابع ۰۳ کیفیت ارتباطات ۰۴ شناسایی ریسک ها

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۹- کدامیک از فرایندهای ذیل شامل دریافت تاییدیه محصولات و خدمات نهایی از مشتری یا ذینفع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. اختتام ۳. برنامه ریزی ۴. اجرایی

۱۰- کدامیک از فرایندهای ذیل پس از فرایند اجرایی نیازمند بیشترین زمان و منابع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. برنامه ریزی ۳. اختتام ۴. آغازین

۱۱- عبارت از تمام کارهایی است که در خلق محصولات و فرایندهای پروژه نقش دارند.

۱. کیفیت ۲. ساختار شکست کار ۳. محدوده ۴. تدارکات

۱۲- کدامیک از گزینه های ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت محدوده نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده ۳. تضمین محدوده ۴. تایید محدوده

۱۳- ورودی های اولیه برای ایجاد یک ساختار شکست کار کدامند؟

۱. بیانیه محدوده - طرح مدیریت پروژه ۲. منشور پروژه - برنامه زمانبندی پروژه
۳. منشور پروژه - برنامه تدارکات پروژه ۴. ساختار سازمانی - برنامه زمانبندی پروژه

۱۴- تمایل محدوده پروژه برای گسترده تر و بزرگتر شدن را اصطلاحاً می نامند.

۱. انبساط محدوده ۲. خزش محدوده ۳. نگاهت محدوده ۴. پراکنش محدوده

۱۵- پایین ترین سطح ساختار شکست کار شامل می باشد.

۱. ارقام کاری ۲. پورتفولیو ها ۳. بسته های کاری ۴. مایل استون ها

۱۶- پس از تعریف فعالیت های پروژه، مرحله بعدی مدیریت زمان پروژه می باشد.

۱. تعیین توالی فعالیت ها ۲. برآورد منابع فعالیت ها
۳. برآورد مدت زمان فعالیت ها ۴. ایجاد زمانبندی فعالیت ها

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۷- کدامیک از وابستگی های ذیل توسط تیم پروژه تعریف می گردد؟

۱. الزامی ۲. خارجی ۳. اختیاری ۴. داخلی

۱۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو ابزارها و تکنیک های ایجاد زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. گانت چارت ۲. پراکندگی ۳. مسیر بحرانی ۴. زنجیره بحرانی

۱۹- این جمله بیانگر کدامیک از قوانین ذیل می باشد؟

((کار برای پر کردن زمانی که برای آن در نظر گرفته شده است، گسترش می یابد))

۱. پارتو ۲. فیش بن ۳. پارکینسون ۴. مورفی

۲۰- شامل تشخیص استانداردهای کیفیتی مرتبط با پروژه و چگونگی تامین این استانداردها می باشد.

۱. برنامه ریزی کیفیت ۲. تضمین کیفیت ۳. کنترل کیفیت ۴. گزینه ب و ج

۲۱- قابلیت عملکرد یک محصول به شکل مورد انتظار تحت شرایط عادی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. کارایی ۲. بازدهی ۳. اطمینان پذیری ۴. بازخورد محصول

۲۲- عبارت از هزینه های برنامه ریزی و اجرای یک پروژه در حالت بدون خطا یا در محدوده ای قابل قبول از خطا است.

۱. هزینه ارزیابی ۲. هزینه پیشگیری ۳. هزینه خرابی داخلی ۴. هزینه تجهیزات سنجش و آزمون

۲۳- از نمودارهای ایشیکاوا یا استخوان ماهی جهت استفاده می گردد.

۱. شناسایی محدوده پروژه ۲. شناسایی ریشه مشکلات کیفی پروژه ۳. نمایش وابستگی بین فعالیت های پروژه ۴. نمایش پراکندگی منابع انسانی پروژه

۲۴- بر اساس سلسله مراتب مازلو، کدامیک از نیازهای ذیل بعنوان نیاز ترقی شناخته می شود؟

۱. امنیتی ۲. اعتبار بخشی ۳. خود شکوفایی ۴. اجتماعی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۵- ماتریس واگذاری مسئولیت (RAM) ماتریسی است که کارهای مندرج در را به افراد مسئول مندرج واگذار می کند.

۱. بیانیه محدوده - لیست سازمانی
۲. منشور پروژه - ساختار سازمانی
۳. ساختار شکست کار - ساختار شکست سازمانی
۴. بیانیه محدوده - ساختار سازمانی

۲۶- کدامیک از گزینه های ذیل بعنوان روشی جهت حل کردن ناسازگاری های منابع از طریق به تاخیر انداختن کارها مطرح است؟

۱. تخصیص منابع
۲. تسطیح منابع
۳. مازاد تخصیص
۴. موازنه هزینه - زمان

۲۷- شاخص مایرز - بریگز (MBTI) یک ابزار عمومی برای است.

۱. کنترل کیفیت
۲. تضمین کیفیت
۳. تعیین برتری های شخصیتی
۴. ارزیابی پیشرفت دوره ای پروژه

۲۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

۱. پیمان با قیمت ثابت
۲. پیمان با بازپرداخت تهاتر
۳. پیمان با بازپرداخت هزینه
۴. پیمان زمان و مواد

۲۹- مازاد تخصیص یکی از انواع معارضات پروژه می باشد.

۱. هزینه
۲. منابع
۳. ریسک
۴. زمان

۳۰- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

۱. برنامه ریزی پیمان
۲. اداره پیمان
۳. انتخاب فروشندهگان
۴. برنامه ریزی خرید و تامین

1312001 - 97-98-1

شماره سوال	پاسخ صحيح	وصفيت كلبد
1	ج	عمادي
2	الف	عمادي
3	الف	عمادي
4	ج	عمادي
5	الف	عمادي
6	ج	عمادي
7	ج	عمادي
8	الف	عمادي
9	ب	عمادي
10	ب	عمادي
11	ج	عمادي
12	ج	عمادي
13	الف	عمادي
14	ب	عمادي
15	ج	عمادي
16	الف	عمادي
17	ج	عمادي
18	ب	عمادي
19	ج	عمادي
20	الف	عمادي
21	ج	عمادي
22	ب	عمادي
23	ب	عمادي
24	ج	عمادي
25	ج	عمادي
26	ب	عمادي
27	ج	عمادي
28	ب	عمادي
29	ب	عمادي
30	د	عمادي

96-97-2



جزوه پاما

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- نرم افزارهای مدیریت پروژه سازمانی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. ابزارهای سطح پایین ۲. ابزارهای متوسط ۳. ابزارهای سطح بالا ۴. ابزارهای چند کاربره

۲- "ایجاد و آماده سازی یک مسیر شغلی رسمی برای مدیران پروژه" از اهداف کدامیک از گزینه های ذیل می باشد؟

۱. دفتر مدیریت پروژه ۲. سازمان طرح و برنامه ریزی پروژه

۳. سازمان ماتریسی ۴. سازمان ماتریس متعادل

۳- شامل مجموعه ای از پروژه هاست که بصورت هماهنگ مدیریت می شوند.

۱. برنامه ۲. طرح ۳. استراتژی ۴. ماموریت

۴- تمام پروژه ها شامل گروه فرایندی می باشند.

۱. چهار ۲. پنج ۳. هشت ۴. ده

۵- بطور معمول مدیر پروژه و اعضای اصلی تیم در چه مرحله ای انتخاب می شوند؟

۱. در فرایند پیش آغاز ۲. در خلال گروه فرایندی آغازین

۳. در خلال گروه فرایندی برنامه ریزی ۴. گزینه الف و ب

۶- الگوی تجاری پروژه اغلب در چه سندی بیان می گردد؟

۱. ساختار شکست کار ۲. ساختار شکست سازمانی

۳. بیانیه تجاری پروژه ۴. بیانیه محدوده مقدماتی

۷- فرایند "ایجاد ساختار شکست کار" مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت کیفیت ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت تدارکات ۴. مدیریت محدوده

۸- مبنای تصمیم گیری درباره انتخاب یک پروژه چیست؟

۱. برنامه ریزی استراتژیک ۲. برنامه ریزی هزینه

۳. برنامه ریزی کیفیت ۴. گزینه ب و ج

۹- شامل شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی تغییرات در محدوده پروژه می باشد.

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده

۳. ایجاد ساختار شکست کار ۴. کنترل محدوده

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۰- کدامیک از فرایندهای ذیل بر تمام فازهای چرخه عمر پروژه تاثیرگذار است؟

۱. فرایند آغازین
۲. فرایند برنامه ریزی
۳. فرایند اجرا
۴. فرایند کنترل و پایش

۱۱- اولین گام در مدیریت محدوده پروژه چیست؟

۱. برنامه ریزی محدوده
۲. تعریف محدوده
۳. ایجاد ساختار شکست کار
۴. کنترل محدوده

۱۲- طراحی آزمایشات یک تکنیک است که به تشخیص متغیرهایی که بیشترین تاثیر را در خروجی کلی یک فرایند دارند، کمک می کند

۱. مونت کارلو
۲. برنامه ریزی کیفی
۳. شش سیگما
۴. فریدمن

۱۳- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. افزایش منابع فعالیت های بحرانی
۲. پارتو
۳. شکست
۴. پیگیری سریع

۱۴- مزاد تخصیص یکی از انواع معارضات پروژه می باشد.

۱. هزینه
۲. ریسک
۳. منابع
۴. زمان

۱۵- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

۱. پیمان با قیمت ثابت
۲. پیمان با بازپرداخت هزینه
۳. پیمان با بازپرداخت تاخیری
۴. پیمان زمان و مواد

۱۶- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

۱. برنامه ریزی پیمان
۲. برنامه ریزی خرید و تامین
۳. انتخاب فروشندگان
۴. اداره پیمان

۱۷- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح بالاتری قرار دارد؟

۱. امنیت
۲. اجتماعی
۳. اعتبار بخشی
۴. فیزیولوژیکی

۱۸- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو
۲. تحلیل سه نقطه ای
۳. زنجیره بحرانی
۴. زنجیره تامین

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۹- کدامیک از روشهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام ۲. مورفی ۳. ایشیکاوا ۴. پراکندگی

۲۰- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده ۲. موافقتنامه محدوده ۳. خط مبنای محدوده ۴. تشبیت محدوده

۲۱- تکنیک برتری برای نمایش توالی فعالیت های یک پروژه می باشند.

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. دیاگرام های شبکه

۲۲- اساس و پایه برنامه ریزی و مدیریت زمانبندی، هزینه، منابع و تغییرات یک پروژه را شکل می دهد

۱. نمونه گیری آماری ۲. ساختار شکست کار ۳. شش سیگما ۴. مدیریت پرتفولیو

۲۳- کدامیک از موارد ذیل جزو مشخصات مدیران پروژه کارآمد نمی باشد؟

۱. از لحاظ فنی قابل رقابت هستند ۲. قاطع هستند
۳. مطیع محض مدیریت ارشد سازمان می باشند ۴. محرک های قوی هستند

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. کنترل و ضمانت خرید ۲. برنامه ریزی خرید و تامین
۳. مدیریت پیمان ۴. انتخاب فروشندگان

۲۵- زمانبندی زنجیره بحرانی با استفاده از از تاخیر فعالیتها جلوگیری می کند.

۱. فرجه های مستقل ۲. فرجه های آزاد
۳. فرجه های وابسته ۴. فرجه های تغذیه کننده

۲۶- مقدار زمانی است که یک فعالیت می تواند به تاخیر بیافتد، بدون اینکه زودترین تاریخ شروع فعالیت هایی که بلافاصله پس از آن می آیند به تاخیر افتند.

۱. شناوری جمعی ۲. شناوری آزاد ۳. شناوری مستقل ۴. بافر

۲۷- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت منابع انسانی پروژه نمی باشد؟

۱. جذب اعضای تیم پروژه ۲. ایجاد تیم پروژه
۳. حل تعارضات تیم پروژه ۴. برنامه ریزی منابع انسانی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۸- مهمترین مزیت تکنیک شکست می باشد.

۱. اجرای موازی فعالیت ها
۲. کوتاه کردن زمان اجرای پروژه
۳. اولویت بندی منابع
۴. ایجاد تقویم پروژه

۲۹- اجرای موازی فعالیت هایی است که در حالت عادی باید به توالی خاصی انجام پذیرند

۱. پیگیری سریع
۲. مایل استون
۳. موج غلطان
۴. روش سه نقطه ای

۳۰- کدامیک از گزینه های ذیل بر برآورد منابع پروژه تاثیر خواهد گذاشت؟

۱. سازمان و استراتژی پروژه
۲. سازمان و طبیعت پروژه
۳. هزینه پروژه
۴. گزینه الف و ج

پروژه با ما

1312001 - 96-97-2

شماره سوال	پاسخ صحيح	وصفيت گليد
1	ج	همادي
2	الف	همادي
3	الف	همادي
4	ب	همادي
5	د	همادي
6	د	همادي
7	د	همادي
8	الف	همادي
9	د	همادي
10	د	همادي
11	الف	همادي
12	ب	همادي
13	ب	همادي
14	ج	همادي
15	ج	همادي
16	ب	همادي
17	ج	همادي
18	الف	همادي
19	ج	همادي
20	د	همادي
21	د	همادي
22	ب	همادي
23	ج	همادي
24	الف	همادي
25	د	همادي
26	ب	همادي
27	ج	همادي
28	ب	همادي
29	الف	همادي
30	ب	همادي

95-96-2



جزوه پاما

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- هدف اصلی از انجام عملیات در یک سازمان چیست؟

۱. ایجاد یک محصول منحصر به فرد
۲. بقای کسب و کار
۳. انجام یک خدمت جدید
۴. گزینه الف و ج

۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تاثیر را بر فرایند اختتام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه
۲. مدیریت یکپارچگی
۳. مدیریت محدوده
۴. مدیریت زمان

۳- کدامیک از موارد ذیل از رویکردهای اصلی ایجاد WBS نمی باشد؟

۱. رویکرد پراکندگی
۲. رویکرد بالا - پایین
۳. رویکرد پایین - بالا
۴. رویکرد قیاسی

۴- وابستگی های بین فعالیت ها که توسط تیم پروژه تعریف می گردند را چه می نامند؟

۱. وابستگی های الزامی
۲. وابستگی های اختیاری
۳. وابستگی های علی و معلولی
۴. وابستگی های خارجی

۵- علت عدم اتمام یک پروژه مطابق اهداف پیش بینی شده زمان، هزینه و محدوده چیست؟

۱. عدم قطعیت
۲. محدودیت منابع
۳. محدودیت ذینفعان
۴. گزینه الف و ب

۶- کدامیک از نرم افزارهای ذیل اطلاعات پروژه های مختلف را یکپارچه می کند؟

۱. مدیریت پروژه سازمانی
۲. سیستم اطلاعات مدیریت پروژه
۳. آنالیز یکپارچگی پروژه
۴. مدیریت اطلاعات منابع

۷- تکنیکی جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تاخیر در زمان انجام فعالیت ها است.

۱. تخصیص منابع
۲. تسطیح منابع
۳. کنترل منابع
۴. تجهیز منابع

۸- انجام تضمین کیفیت پروژه به کدامیک از گروه های فرایندی مدیریت پروژه مربوط می گردد؟

۱. برنامه ریزی
۲. اجرایی
۳. پایش و کنترل
۴. اختتامی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۹- هدف نهایی روش شش سیگما دستیابی به کمتر از در هر یک میلیون مورد است.

۱. ۳/۴ خطا ۲. ۳۴ خطا ۳. ۴/۳ خطا ۴. ۴۳ خطا

۱۰- تئوری X و تئوری Y مک گرگور به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه مربوط می گردد؟

۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت کیفیت ۴. مدیریت منابع انسانی

۱۱- اشخاص درگیر در یک پروژه یا متاثر از فعالیت های آن را، به اصطلاح چه می نامند؟

۱. ذینفعان پروژه ۲. سرمایه گذاران پروژه ۳. مشتریان پروژه ۴. حامیان پروژه

۱۲- یکی از تکنیک هایی است که برای موازنه میان هزینه و زمان انجام یک فعالیت بکار می رود.

۱. نمودار پراکندگی ۲. شکست ۳. مونت کارلو ۴. پیگیری سریع

۱۳- در کدامیک از رویکردهای ذیل از یک ساختار شکست کار متداول در آغاز پروژه استفاده می گردد؟

۱. رویکرد بالا - پایین ۲. رویکرد پایین - بالا ۳. رویکرد علی و معلولی ۴. رویکرد قیاسی

۱۴- تکنیکی است که از شاخه های منشعب شده از یک دیدگاه اصلی، برای ساختاردهی به عقاید و افکار استفاده می کند.

۱. نگاشت ذهنی ۲. دلفی ۳. فیش بن ۴. شکست

۱۵- کدامیک از موارد ذیل بیانگر پذیرش رسمی یک پروژه یا فاز می باشد؟

۱. فرایندهای اجرایی ۲. فرایندهای پایش و کنترل ۳. فرایندهای آغازین ۴. فرایندهای اختتامی

۱۶- کدامیک از موارد ذیل جزو هزینه های کیفیت نمی باشد؟

۱. هزینه پیشگیری ۲. هزینه تملک ۳. هزینه خرابی ۴. هزینه ارزیابی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۷- کدامیک از تکنیک ها یا فرایندهای ذیل بر بهره وری تیم پروژه تمرکز دارد؟

۱. تکنیک پیگیری سریع
۲. تکنیک موج غلطان
۳. فرایند یکپارچه منطقی
۴. تکنیک سه نقطه ای

۱۸- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت محدوده پروژه نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده
۲. ایجاد ساختار شکست کار
۳. تعریف محدوده
۴. برآورد منابع محدوده

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو
۲. شش سیگما
۳. زنجیره بحرانی
۴. گزینه های الف و ب

۲۰- در کدامیک از پیمان های ذیل ، خریداران پروژه با کمترین ریسک مواجه هستند؟

۱. پیمان قیمت ثابت
۲. پیمان با باز پرداخت هزینه
۳. پیمان زمان و مواد
۴. پیمان قیمت گذاری واحد

۲۱- عبارت است از تمایل به افزایش و بزرگتر شدن محدوده پروژه.

۱. انحراف محدوده
۲. تجزیه محدوده
۳. خزش محدوده
۴. دلتای محدوده

۲۲- کدامیک از تکنیک ها یا روش های ذیل شامل بافرهایی می شود که از تاریخ اتمام پروژه حمایت می کند؟

۱. پیگیری سریع
۲. شکست
۳. زنجیره بحرانی
۴. نمودار گانت

۲۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام
۲. ایشیکاوا
۳. پراکندگی
۴. همه موارد

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت پیمان
۲. اختتام پیمان
۳. کنترل عملکرد
۴. انتخاب فروشندگان

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۵- شامل اندازه گیری منظم پیشرفت برای حصول اطمینان از دستیابی به اهداف پروژه می باشد.

۱. فرایندهای اجرایی
۲. فرایندهای پایش و کنترل
۳. فرایندهای برنامه ریزی
۴. فرایندهای اختتامی

۲۶- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده
۲. تثبیت محدوده
۳. خط مبنای محدوده
۴. سند محدوده

۲۷- درخواست طرح پیشنهادی (RFP) از خروجی های کدام فرایند می باشد؟

۱. برنامه ریزی منابع انسانی
۲. برنامه ریزی پیمان
۳. برنامه ریزی محدوده
۴. برنامه ریزی کیفیت

۲۸- در کدامیک از تئوری های ذیل بین عامل های انگیزشی و عامل های بهداشتی تمایز وجود دارد؟

۱. سلسله مراتب مازلو
۲. تئوری مک کلاند
۳. تئوری پارکینسون
۴. تئوری هرزبرگ

۲۹- فرایند بهبود پنج مرحله ای (DMAIC) در شش سیگما بیانگر چیست؟

۱. برنامه ریزی، تحلیل، اجرا، کنترل و اختتام
۲. برنامه ریزی، پایش، تحلیل، اجرا و مستند سازی
۳. تعریف مسئله، سنجش، تحلیل، بهبود و کنترل
۴. تعریف مسئله، تحلیل، برنامه ریزی، اجرا و کنترل

۳۰- مهمترین مزیت تکنیک شکست چیست؟

۱. کاهش هزینه اتمام پروژه
۲. کاهش ریسک پروژه
۳. کاهش زمان اتمام پروژه
۴. کاهش محدوده پروژه

1312001 - 95-96-2

شماره سؤال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
1	ج	عادی
2	ب	عادی
3	الف	عادی
4	ب	عادی
5	د	عادی
6	الف	عادی
7	ب	عادی
8	ب	عادی
9	الف	عادی
10	د	عادی
11	الف	عادی
12	ب	عادی
13	د	عادی
14	الف	عادی
15	د	عادی
16	ب	عادی
17	ج	عادی
18	د	عادی
19	د	عادی
20	الف	عادی
21	ج	عادی
22	ج	عادی
23	ب	عادی
24	ج	عادی
25	ب	عادی
26	ب	عادی
27	ب	عادی
28	د	عادی
29	ج	عادی
30	ج	عادی

95-96-1



جزوه پاما

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- مهمترین ابزار برای تثبیت محدوده چیست؟

۱. تدارکات ۲. بازرسی ۳. ساختار شکست کار ۴. بیانیه محدوده

۲- کدامیک از موارد ذیل جزو حوزه های کمکی دانش مدیریت پروژه می باشند؟

۱. مدیریت ریسک ۲. مدیریت محدوده ۳. مدیریت کیفیت ۴. گزینه ب و ج

۳- کدامیک از موارد ذیل از رویکردهای اصلی ایجاد WBS نمی باشد؟

۱. رویکرد قیاسی ۲. رویکرد نگاشت ذهنی ۳. رویکرد تجمعی ۴. رویکرد پایین - بالا

۴- دلیل اصلی عدم اتمام پروژه ها مطابق با اهداف پیش بینی شده در چیست؟

۱. محدودیت منابع ۲. تنوع ارتباطات ۳. تنوع ذینفعان ۴. تنوع ریسک

۵- کدامیک از موارد ذیل از معایب عمده نمودارهای گانت می باشد؟

۱. عدم نمایش وابستگی بین فعالیت ها ۲. عدم نمایش منابع فعالیت ها
۲. عدم نمایش زمان فعالیت ها ۴. عدم نمایش هزینه فعالیت ها

۶- فرایند اختتام پیمان مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت یکپارچگی ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت تدارکات ۴. مدیریت محدوده

۷- تکنیکی جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تاخیر در زمان انجام فعالیت ها است.

۱. تخصیص منابع ۲. تسطیح منابع ۳. کنترل منابع ۴. تجهیز منابع

۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت محدوده نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده ۳. پراکنندگی محدوده ۴. تایید محدوده

۹- طراحی آزمایشات یک تکنیک است که به تشخیص متغیرهایی که بیشترین تاثیر را در خروجی کلی یک فرایند دارند، کمک می کند

۱. مونت کارلو ۲. برنامه ریزی کیفی ۳. شش سیگما ۴. فریدمن

۱۰- قابلیت عملکرد یک محصول به شکل مورد انتظار تحت شرایط عادی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. کارایی ۲. بازدهی ۳. اطمینان پذیری ۴. بازخورد محصول

۱۱- مزاد تخصیص یکی از انواع معارضات پروژه می باشد.

۱. هزینه ۲. منابع ۳. ریسک ۴. زمان

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۲- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. افزایش منابع فعالیت های بحرانی
۲. پارتو
۳. شکست
۴. پیگیری سریع

۱۳- در پایین ترین سطح ساختار شکست کار کدامیک از موارد ذیل وجود دارد؟

۱. رویداد
۲. مایل استون
۳. فاز کاری
۴. بسته کاری

۱۴- اجرای موازی فعالیت هایی است که در حالت عادی باید به توالی خاصی انجام پذیرند.

۱. پیگیری سریع
۲. مایل استون
۳. موج غلطان
۴. فرایند

۱۵- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

۱. پیمان با قیمت ثابت
۲. پیمان با بازپرداخت هزینه
۳. پیمان با بازپرداخت تاخیری
۴. پیمان زمان و مواد

۱۶- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

۱. برنامه ریزی پیمان
۲. برنامه ریزی خرید و تامین
۳. انتخاب فروشندگان
۴. اداره پیمان

۱۷- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح بالاتری قرار دارد؟

۱. امنیت
۲. اجتماعی
۳. اعتبار بخشی
۴. فیزیولوژیکی

۱۸- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت منابع انسانی پروژه نمی باشد؟

۱. جذب اعضای تیم پروژه
۲. ایجاد تیم پروژه
۳. حل تعارضات تیم پروژه
۴. برنامه ریزی منابع انسانی

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو
۲. تحلیل فیش بن
۳. زنجیره بحرانی
۴. تحلیل پارکینسون

۲۰- کدامیک از موارد ذیل جزو ورودی های اولیه برای ایجاد ساختار شکست کار پروژه می باشد؟

۱. ساختار سازمانی
۲. منشور پروژه
۳. برنامه تدارکات پروژه
۴. طرح مدیریت پروژه

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۱- مقدار زمانی است که یک فعالیت می تواند به تاخیر بیافتد، بدون اینکه زودترین تاریخ شروع فعالیت هایی که بلافاصله پس از آن می آیند به تاخیر افتد.

۱. شناوری جمعی ۲. شناوری آزاد ۳. شناوری مستقل ۴. بافر

۲۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تاثیر را بر فرایند اختتام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت زمان

۲۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. پراکندگی

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. کنترل و ضمانت خرید ۲. برنامه ریزی خرید و تامین

۳. مدیریت پیمان ۴. انتخاب فروشندگان

۲۵- کدامیک از فرایندهای ذیل شامل دریافت تاییدیه محصولات و خدمات نهایی از مشتری یا ذینفع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. اجرایی ۳. برنامه ریزی ۴. اختتام

۲۶- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده ۲. موافقتنامه محدوده ۳. خط مبنای محدوده ۴. تثبیت محدوده

۲۷- کدامیک از موارد ذیل جزو مشخصات مدیران پروژه کارآمد نمی باشد؟

۱. از لحاظ فنی قابل رقابت هستند ۲. قاطع هستند
۳. مطیع محض مدیریت ارشد سازمان می باشند ۴. محرک های قوی هستند

۲۸- تکنیک برتری برای نمایش توالی فعالیت های یک پروژه می باشند.

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. دیاگرام های شبکه

۲۹- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت زمان پروژه نمی باشد؟

۱. برآورد هزینه فعالیت ها ۲. برآورد منابع فعالیت ها

۳. ایجاد زمانبندی ۴. کنترل زمانبندی

۳۰- اساس و پایه برنامه ریزی و مدیریت زمانبندی، هزینه، منابع و تغییرات یک پروژه را شکل می دهد.

۱. نمونه گیری آماری ۲. ساختار شکست کار ۳. شش سیگما ۴. مدیریت پرتفولیو

1312001 - 95-96-1

شماره سوال	پاسخ صحيح	وجهين كلبد
1	ب	همادي
2	الف	همادي
3	ج	همادي
4	الف	همادي
5	الف	همادي
6	ج	همادي
7	ب	همادي
8	ج	همادي
9	ب	همادي
10	ج	همادي
11	ب	همادي
12	ب	همادي
13	د	همادي
14	الف	همادي
15	ج	همادي
16	ب	همادي
17	ج	همادي
18	ج	همادي
19	الف	همادي
20	د	همادي
21	ب	همادي
22	ب	همادي
23	ج	همادي
24	الف	همادي
25	د	همادي
26	د	همادي
27	ج	همادي
28	د	همادي
29	الف	همادي
30	ب	همادي

94-95-2



جزوه پاما

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- کدامیک از موارد ذیل از جمله محدودیت های سه گانه پروژه ها به شمار می آید؟

۱. تدارکات ۲. کیفیت ۳. زمان ۴. ریسک

۲- ماتریس تخصیص وظایف از تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت زمان ۲. مدیریت کیفیت
۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت منابع انسانی

۳- شبیه سازی مونت کارلو از تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت ریسک ۴. مدیریت تدارکات

۴- وابستگی های بین فعالیت ها که توسط تیم پروژه تعریف می گردند را چه می نامند؟

۱. وابستگی های الزامی ۲. وابستگی های اختیاری
۳. وابستگی های علت و معلولی ۴. وابستگی های خارجی

۵- کدامیک از موارد ذیل از معایب عمده نمودارهای گانت می باشد؟

۱. عدم نمایش وابستگی بین فعالیت ها ۲. عدم نمایش منابع فعالیت ها
۳. عدم نمایش زمان فعالیت ها ۴. عدم نمایش هزینه فعالیت ها

۶- کدامیک از گزینه های ذیل مسئولیت هماهنگی کارکردهای مدیریت پروژه را درون یک سازمان بر عهده دارد؟

۱. دفتر مدیریت پروژه ۲. دفتر طرح و برنامه
۳. دفتر مدیریت و برنامه ریزی ۴. دفتر پروژه های راهبردی

۷- تکنیکی که جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تأخیر در زمان انجام فعالیت ها مورد استفاده قرار می گیرد چه نامیده می شود؟

۱. تخصیص منابع ۲. تسطیح منابع ۳. کنترل منابع ۴. تجهیز منابع

۸- جهت جلوگیری از تأخیر در فعالیت های زنجیره بحرانی از استفاده می گردد.

۱. پیگیری سریع ۲. فرجه تغذیه کننده ۳. شناوری آزاد ۴. شناوری مستقل

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۹- هدف نهایی روش دستیابی به کمتر از $3/4$ خطا در هر یک میلیون مورد است.

۱. مونت کارلو ۲. ایشیکاوا ۳. شش سیگما ۴. فریدمن

۱۰- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح بالاتری قرار دارد؟

۱. امنیت ۲. اجتماعی
۳. اعتبار بخشی (کسب احترام) ۴. خود شکوفایی

۱۱- اشخاص درگیر در یک پروژه یا متأثر از فعالیت های آن را در اصطلاح چه می نامند؟

۱. ذینفعان پروژه ۲. سرمایه گذاران پروژه ۳. مشتریان پروژه ۴. حامیان پروژه

۱۲- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. افزایش منابع فعالیت های بحرانی ۲. شکست
۳. موج غلطان ۴. پیگیری سریع

۱۳- کدامیک از موارد ذیل از خصوصیات یک پروژه نمی باشد؟

۱. منحصر بفرد بودن ۲. قطعیت داشتن ۳. نیازمندی به منابع ۴. پیشرفت تدریجی

۱۴- تکنیکی که از شاخه های منشعب شده از یک دیدگاه اصلی برای ساختاردهی به عقاید و افکار استفاده می کند چه نام دارد؟

۱. نگاشت ذهنی ۲. دلفی ۳. فیش بن ۴. قیاسی

۱۵- در کدامیک از فرآیندهای ذیل منشور پروژه و بیانیه مقدماتی محدوده مورد بازنگری قرار می گیرد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده ۳. کنترل محدوده ۴. تایید محدوده

۱۶- کدامیک از موارد ذیل جزء هزینه های کیفیت نمی باشد؟

۱. هزینه پیشگیری ۲. هزینه بهره برداری ۳. هزینه خرابی ۴. هزینه ارزیابی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۷- مجموعه ای از فعالیت ها که به سمت هدف خاصی پیش می روند را در اصطلاح چه می نامند؟

۱. بسته کاری ۲. مایل استون ۳. فرآیند ۴. بافر

۱۸- خروجی اصلی گروه فرآیندی اجرایی چیست؟

۱. تحویل کارهای واقعی پروژه
۲. تعیین انحرافات فنی و مالی
۳. ساختار شکست کار
۴. تعیین سبد پروژه

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو ۲. تحلیل مورفی ۳. زنجیره بحرانی ۴. پراکندگی

۲۰- تقویم پروژه از خروجی های کدامیک از فرآیندهای ذیل می باشد؟

۱. برآورد منابع فعالیت
۲. برآورد مدت زمان فعالیت
۳. ایجاد زمانبندی
۴. کنترل زمانبندی

۲۱- تمایل به افزایش و بزرگتر شدن محدوده پروژه را چه می نامند؟

۱. انحراف محدوده ۲. تجزیه محدوده ۳. خزش محدوده ۴. دلتای محدوده

۲۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تأثیر را بر فرآیند اختتام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت زمان

۲۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. پراکندگی

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرآیندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت پیمان ۲. اختتام پیمان ۳. تسویه حساب پیمان ۴. انتخاب فروشندگان

۲۵- مستند سازی تجارب کسب شده در کدامیک از گروه فرایندهای پروژه قرار می گیرند؟

۱. آغازین ۲. اختتامی ۳. برنامه ریزی ۴. پایش و کنترل

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۶- در کدام روش، از یک ساختار شکست کار متداول در آغاز پروژه استفاده می گردد؟

۱. نگاشت ذهنی ۲. رویکرد قیاسی ۳. رویکرد بالا - پایین ۴. رویکرد پایین - بالا

۲۷- کدامیک از موارد ذیل از جمله ابزارهای سطح بالای مدیریت پروژه به شمار می آید؟

۱. Primavera ۲. Microsoft Project
۳. Plan view ۴. VPMI

۲۸- مهمترین خروجی تعریف محدوده پروژه چیست؟

۱. بیانیه محدوده ۲. ساختار شکست کار ۳. تثبیت محدوده ۴. تعیین بودجه

۲۹- کدامیک از موارد ذیل جزو فرآیندهای اصلی مدیریت زمان پروژه نمی باشد؟

۱. تعیین توالی فعالیت ها ۲. برآورد منابع فعالیت ها
۳. ارزیابی ریسک فعالیت ها ۴. کنترل زمانبندی

۳۰- تحلیل وسیله ای برای ارزیابی ریسک های زمانبندی در پروژه هاست.

۱. PN ۲. PERT ۳. GERT ۴. CPM

پروژه با ما

1312001 - 94-95-2

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت كلبه
1	ج	عمادي
2	د	عمادي
3	ج	عمادي
4	ب	عمادي
5	الف	عمادي
6	الف	عمادي
7	ب	عمادي
8	ب	عمادي
9	ج	عمادي
10	د	عمادي
11	الف	عمادي
12	ج	عمادي
13	ب	عمادي
14	الف	عمادي
15	ب	عمادي
16	ب	عمادي
17	ج	عمادي
18	الف	عمادي
19	الف	عمادي
20	ج	عمادي
21	ج	عمادي
22	ب	عمادي
23	ج	عمادي
24	ج	عمادي
25	ب	عمادي
26	ب	عمادي
27	د	عمادي
28	الف	عمادي
29	ج	عمادي
30	ب	عمادي

94-95-1



جزوه پاما

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- به کارهایی گفته می شود که در یک سازمان برای بقای کسب و کار انجام می شود.

۱. پروژه ۲. پورتفولیو ۳. عملیات ۴. طرح

۲- دلیل اصلی عدم اتمام پروژه ها مطابق با اهداف پیش بینی شده در چیست؟

۱. محدودیت منابع ۲. تنوع ارتباطات ۳. تنوع ذینفعان ۴. تنوع ریسک

۳- کدامیک از حوزه های دانش ذیل جزو هسته اصلی مدیریت پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت ریسک ۲. مدیریت کیفیت ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت هزینه

۴- ساختارهای شکست کار از ابزارها و تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشند؟

۱. مدیریت تدارکات ۲. مدیریت منابع انسانی ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت زمان

۵- کدامیک از گزینه های ذیل مسئول هماهنگی کارکردهای مدیریت پروژه درون یک سازمان می باشد؟

۱. دفتر مدیریت پروژه ۲. دفتر پروژه ۳. دفتر طرحهای استراتژیک ۴. دفتر برنامه ریزی و کنترل

۶- یک شامل مجموعه ای از فعالیت ها است که برای رسیدن به نتیجه خاص جهت دار شده اند.

۱. پورتفولیو ۲. بسته کاری ۳. فرایند ۴. فاز

۷- فرایند اختتام پیمان مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت یکپارچگی ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت تدارکات ۴. مدیریت محدوده

۸- فرایند واحد منطقی (RUP) بر کدامیک از گزینه های ذیل تکیه دارد؟

۱. کیفیت منابع ۲. کیفیت ارتباطات ۳. بهره وری تیمی ۴. شناسایی ریسک ها

۹- کدامیک از فرایندهای ذیل شامل دریافت تاییدیه محصولات و خدمات نهایی از مشتری یا ذینفع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. اختتام ۳. برنامه ریزی ۴. اجرایی

۱۰- کدامیک از فرایندهای ذیل پس از فرایند اجرایی نیازمند بیشترین زمان و منابع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. برنامه ریزی ۳. اختتام ۴. آغازین

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۱- عبارت از تمام کارهایی است که در خلق محصولات و فرایندهای پروژه نقش دارند.

۱. کیفیت ۲. ساختار شکست کار ۳. محدوده ۴. تدارکات

۱۲- کدامیک از گزینه های ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت محدوده نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده ۳. تضمین محدوده ۴. تایید محدوده

۱۳- ورودی های اولیه برای ایجاد یک ساختار شکست کار کدامند؟

۱. منشور پروژه - برنامه زمانبندی پروژه
۲. منشور پروژه - برنامه تدارکات پروژه
۳. ساختار سازمانی - برنامه زمانبندی پروژه
۴. بیانیه محدوده - طرح مدیریت پروژه

۱۴- تمایل محدوده پروژه برای گسترده تر و بزرگتر شدن را اصطلاحاً می نامند.

۱. انبساط محدوده ۲. خزش محدوده ۳. نگاهت محدوده ۴. پراکنش محدوده

۱۵- پایین ترین سطح ساختار شکست کار شامل می باشد.

۱. ارقام کاری ۲. پورتفولیو ها ۳. بسته های کاری ۴. مایل استون ها

۱۶- پس از تعریف فعالیت های پروژه، مرحله بعدی مدیریت زمان پروژه می باشد.

۱. برآورد منابع فعالیت ها
۲. برآورد مدت زمان فعالیت ها
۳. تعیین توالی فعالیت ها
۴. ایجاد زمانبندی فعالیت ها

۱۷- کدامیک از وابستگی های ذیل توسط تیم پروژه تعریف می گردد؟

۱. الزامی ۲. خارجی ۳. اختیاری ۴. داخلی

۱۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو ابزارها و تکنیک های ایجاد زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. گانت چارت ۲. پراکندگی ۳. مسیر بحرانی ۴. زنجیره بحرانی

۱۹- این جمله بیانگر کدامیک از قوانین ذیل می باشد؟

((کار برای پر کردن زمانی که برای آن در نظر گرفته شده است، گسترش می یابد))

۱. پارتو ۲. فیش بن ۳. پارکینسون ۴. مورفی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۰- شامل تشخیص استانداردهای کیفیتی مرتبط با پروژه و چگونگی تامین این استانداردها می باشد.

۱. برنامه ریزی کیفیت ۲. تضمین کیفیت ۳. کنترل کیفیت ۴. گزینه ب و ج

۲۱- قابلیت عملکرد یک محصول به شکل مورد انتظار تحت شرایط عادی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. کارایی ۲. بازدهی ۳. اطمینان پذیری ۴. بازخورد محصول

۲۲- عبارت از هزینه های برنامه ریزی و اجرای یک پروژه در حالت بدون خطا یا در محدوده ای قابل قبول از خطا است.

۱. هزینه ارزیابی ۲. هزینه پیشگیری ۳. هزینه خرابی داخلی ۴. هزینه تجهیزات سنجش و آزمون

۲۳- از نمودارهای ایشیکاوا یا استخوان ماهی جهت استفاده می گردد.

۱. شناسایی محدوده پروژه ۲. شناسایی ریشه مشکلات کیفی پروژه ۳. نمایش وابستگی بین فعالیت های پروژه ۴. نمایش پراکندگی منابع انسانی پروژه

۲۴- بر اساس سلسله مراتب مازلو، کدامیک از نیازهای ذیل بعنوان نیاز ترقی شناخته می شود؟

۱. امنیتی ۲. اعتبار بخشی ۳. خود شکوفایی ۴. اجتماعی

۲۵- ماتریس واگذاری مسئولیت (RAM) ماتریسی است که کارهای مندرج در را به افراد مسئول مندرج واگذار می کند.

۱. بیانیه محدوده - لیست سازمانی ۲. منشور پروژه - ساختار سازمانی ۳. ساختار شکست کار - ساختار شکست سازمانی ۴. بیانیه محدوده - ساختار سازمانی

۲۶- کدامیک از گزینه های ذیل بعنوان روشی جهت حل کردن ناسازگاری های منابع از طریق به تاخیر انداختن کارها مطرح است؟

۱. تخصیص منابع ۲. تسطیح منابع ۳. مازاد تخصیص ۴. موازنه هزینه - زمان

۲۷- شاخص مایرز - بریگز (MBTI) یک ابزار عمومی برای است.

۱. کنترل کیفیت ۲. تضمین کیفیت ۳. تعیین برتری های شخصیتی ۴. ارزیابی پیشرفت دوره ای پروژه

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۸- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

- ۱. برنامه ریزی پیمان
- ۲. اداره پیمان
- ۳. انتخاب فروشندگان
- ۴. برنامه ریزی خرید و تامین

۲۹- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

- ۱. پیمان با قیمت ثابت
- ۲. پیمان با بازپرداخت تهاتر
- ۳. پیمان با بازپرداخت هزینه
- ۴. پیمان زمان و مواد

۳۰- مزاد تخصیص یکی از انواع معارضات پروژه می باشد.

- ۱. هزینه
- ۲. ریسک
- ۳. زمان
- ۴. منابع

پروژه پاما

1312001 - 94-95-1

شماره سؤال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
1	ج	عادی
2	الف	عادی
3	الف	عادی
4	ج	عادی
5	الف	عادی
6	ج	عادی
7	ج	عادی
8	ج	عادی
9	ب	عادی
10	ب	عادی
11	ج	عادی
12	ج	عادی
13	د	عادی
14	ب	عادی
15	ج	عادی
16	ج	عادی
17	ج	عادی
18	ب	عادی
19	ج	عادی
20	الف	عادی
21	ج	عادی
22	ب	عادی
23	ب	عادی
24	ج	عادی
25	ج	عادی
26	ب	عادی
27	ج	عادی
28	د	عادی
29	ب	عادی
30	د	عادی

93-94-2



جزوه پاما

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

- ۱- کدامیک از موارد ذیل از جمله محدودیت های سه گانه پروژه ها به شمار می آید؟
۱. تدارکات ۲. محدوده ۳. کیفیت ۴. ریسک
- ۲- یک فرایند تکراری توسعه نرم افزاری است که بر بهره وری تیمی تکیه دارد
۱. فرایند واحد منطقی ۲. فرایند تحقیق و توسعه
۳. فرایند بهره وری سیستم ۴. فرایند هم افزایی
- ۳- کدامیک از موارد ذیل از رویکردهای اصلی ایجاد WBS نمی باشد؟
۱. رویکرد قیاسی ۲. رویکرد بالا - پایین ۳. رویکرد پایین - بالا ۴. رویکرد پراکندگی
- ۴- وابستگی های بین فعالیت ها که توسط تیم پروژه تعریف می گردند را چه می نامند؟
۱. وابستگی های الزامی ۲. وابستگی های اختیاری
۳. وابستگی های علی و معلولی ۴. وابستگی های خارجی
- ۵- کدامیک از موارد ذیل از معایب عمده نمودارهای گانت می باشد؟
۱. عدم نمایش وابستگی بین فعالیت ها ۲. عدم نمایش منابع فعالیت ها
۳. عدم نمایش زمان فعالیت ها ۴. عدم نمایش هزینه فعالیت ها
- ۶- گواهینامه تخصصی مدیریت پروژه صادره توسط موسسه مدیریت پروژه (PMI) کدام است؟
۱. PMM ۲. PPM ۳. PMP ۴. PMO
- ۷- تکنیکی جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تاخیر در زمان انجام فعالیت ها است.
۱. تخصیص منابع ۲. تسطیح منابع ۳. کنترل منابع ۴. تخصیص مازاد
- ۸- کدامیک از موارد ذیل بیانگر ویژگی اصلی پروژه ها نمی باشد؟
۱. تکراری بودن ۲. نیازمندی به منابع
۳. دارای عدم قطعیت ۴. دارای پیشرفت تدریجی
- ۹- هدف نهایی روش دستیابی به کمتر از 3/4 خطا در هر یک میلیون مورد است.
۱. مونت کارلو ۲. ایشیکاوا ۳. شش سیگما ۴. فریدمن

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۰- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح پایین تری قرار دارد؟

۱. امنیت

۲. اجتماعی

۳. اعتبار بخشی (کسب احترام)

۴. خود شکوفایی

۱۱- اشخاص درگیر در یک پروژه یا متاثر از فعالیت های آن را اصطلاح چه می نامند؟

۱. ذینفعان پروژه

۲. سرمایه گذاران پروژه

۳. مشتریان پروژه

۴. حامیان پروژه

۱۲- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. افزایش منابع فعالیت های بحرانی

۲. شکست

۳. مونت کارلو

۴. پیگیری سریع

۱۳- در پایین ترین سطح ساختار شکست کار کدامیک از موارد ذیل وجود دارد؟

۱. بسته کاری

۲. مایل استون

۳. فاز کاری

۴. گره کاری

۱۴- تکنیکی است از شاخه های منشعب شده از یک دیدگاه اصلی برای ساختاردهی به عقاید و افکار استفاده می کند.

۱. نگاشت ذهنی

۲. دلفی

۳. فیش بن

۴. قیاسی

۱۵- کدامیک از موارد ذیل بیانگر پذیرش رسمی یک پروژه یا فاز می باشد؟

۱. فرایندهای اجرایی

۲. فرایندهای پایش و کنترل

۳. فرایندهای آغازین

۴. فرایندهای اختتامی

۱۶- کدامیک از موارد ذیل جزو هزینه های کیفیت نمی باشد؟

۱. هزینه پیشگیری

۲. هزینه تملک

۳. هزینه خرابی

۴. هزینه ارزیابی

۱۷- مجموعه ای از فعالیت ها که به سمت هدف خاصی پیش می روند را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بسته کاری

۲. مایل استون

۳. فرایند

۴. بافر

۱۸- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت محدوده پروژه نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده

۲. ایجاد ساختار شکست کار

۳. تعریف محدوده

۴. برآورد منابع محدوده

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو ۲. شش سیگما ۳. زنجیره بحرانی ۴. گزینه های الف و ب

۲۰- کدامیک از موارد ذیل از وظایف شغلی مدیران پروژه نمی باشد؟

۱. برآورد زمان پروژه ۲. تامین منابع مالی پروژه
۲. شناسایی و ارزیابی ریسک های پروژه ۴. تهیه گزارش وضعیت پروژه

۲۱- عبارت است از تمایل به افزایش و بزرگتر شدن محدوده پروژه.

۱. انحراف محدوده ۲. تجزیه محدوده ۳. خزش محدوده ۴. دلتای محدوده

۲۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تاثیر را بر فرایند اختتام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت زمان

۲۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. پراکندگی

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت پیمان ۲. اختتام پیمان ۳. کنترل عملکرد ۴. انتخاب فروشندگان

۲۵- شامل اندازه گیری منظم پیشرفت برای حصول اطمینان از دستیابی به اهداف پروژه می باشد.

۱. فرایندهای اجرایی ۲. فرایندهای پایش و کنترل
۳. فرایندهای برنامه ریزی ۴. فرایندهای اختتامی

۲۶- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده ۲. تثبیت محدوده ۳. خط مبنای محدوده ۴. سند محدوده

۲۷- کدامیک از موارد ذیل از جمله ابزارهای سطح بالای مدیریت پروژه به شمار می آید؟

۱. Primavera ۲. Microsoft Project
۳. Plan view ۴. VPMi

۲۸- مسئولیت هماهنگی وظایف مدیریت پروژه در سراسر یک سازمان را به عهده دارد.

۱. دفتر طرح و برنامه ۲. دفتر مدیریت پروژه
۳. دفتر تحقیق و توسعه ۴. دفتر مدیریت استراتژیک

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۹- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت زمان پروژه نمی باشد؟

۱. تعیین توالی فعالیت ها
۲. شناسایی و ارزیابی ریسک فعالیت ها
۳. عبارت است از شناسایی عوامل کم تعدادی که به بیشترین مشکلات کیفی در یک سیستم منجر می گردند.
۴. تکنیک دلفی
۱. تعیین توالی فعالیت ها
۲. برآورد منابع فعالیت ها
۳. شناسایی و ارزیابی ریسک فعالیت ها
۴. کنترل زمانبندی
- ۳۰- عبارت است از شناسایی عوامل کم تعدادی که به بیشترین مشکلات کیفی در یک سیستم منجر می گردند.
۱. تکنیک دلفی
۲. تحلیل پارتو
۳. شش سیگما
۴. نمونه گیری آماری

پروژه با ما

1312001 - 93-94-2

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
1	ب	همادی
2	الف	همادی
3	د	همادی
4	ب	همادی
5	الف	همادی
6	ج	همادی
7	ب	همادی
8	الف	همادی
9	ج	همادی
10	الف	همادی
11	الف	همادی
12	ج	همادی
13	الف	همادی
14	الف	همادی
15	د	همادی
16	ب	همادی
17	ج	همادی
18	د	همادی
19	د	همادی
20	ب	همادی
21	ج	همادی
22	ب	همادی
23	ج	همادی
24	ج	همادی
25	ب	همادی
26	ب	همادی
27	د	همادی
28	ب	همادی
29	ج	همادی
30	ب	همادی

92-93-2



جزوه پاما



تعداد سوالات: تستی: ۳۰: تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰: تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- کدام مورد از موارد زیر جزء روابط اصلی فاز به فاز در پروژه ها نمی باشد؟

۱. رابطه ترتیبی
۲. رابطه تکراری
۳. رابطه همپوشانی
۴. رابطه تاخیری

۲- کدامیک از تکنیکهای خلاقیت گروهی با استفاده از فرایند رای گیری باعث تکامل تکنیک طوفان مغزی و رتبه بندی مفیدتر ایده ها می گردد؟

۱. نمودار وابستگی
۲. نقشه نمایی
۳. دلفی
۴. گروه اسمی

۳- در کدامیک از تکنیکهای برآورد هزینه "از یک رابطه آماری بین داده های تاریخی و دیگر متغیرها جهت محاسبه یک برآورد برای پارامترهای فعالیت از قبیل هزینه، بودجه و مدت زمان" استفاده میشود؟

۱. قضاوت کارشناسی
۲. برآورد قیاسی
۳. برآورد پایین به بالا
۴. برآورد پارامتریک

۴- تفاضل میان ارزش حاصله و هزینه واقعی در پروژه را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. هزینه بالاسری
۲. شاخص عملکرد هزینه
۳. انحراف زمانبندی
۴. انحراف هزینه

۵- ماتریس ردیابی الزامات در کدامیک از حوزه های ذیل کاربرد بیشتری دارد؟

۱. مدیریت زمان
۲. مدیریت محدوده
۳. مدیریت یکپارچگی
۴. مدیریت هزینه

۶- استفاده از چرخه بهبود مستمر در کدامیک از حوزه های ذیل مورد تاکید قرار می گیرد؟

۱. مدیریت زمان
۲. مدیریت محدوده
۳. مدیریت کیفیت
۴. مدیریت یکپارچگی

۷- "آمیختن چندین دیدگاه و بینش مختلف در جهت اجماع افراد درگیر" نشان دهنده کدامیک از تکنیکهای عمومی حل تعارضات است؟

۱. مصالحه
۲. مشارکت
۳. عقب کشیدن اجتناب کردن
۴. هموارسازی/ تطبیق



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۸- کدامیک از موارد ذیل جزء تکنیکهای "برنامه ریزی کیفیت" است؟

۱. سنجش ارزش حاصله
۲. مونت کارلو
۳. تحلیل هزینه - فایده
۴. هرسه مورد

۹- یک نقطه یا رخداد مهم در پروژه را اصطلاحاً می نامند.

۱. میانگیر
۲. مایلستون
۳. تحویل شدنی
۴. ضربه پروژه

۱۰- افراد یا سازمانهایی که علایقشان ممکن است به صورت مثبت یا منفی در اجرا یا تکمیل پروژه اثر بگذارند را اصطلاحاً..... پروژه می نامند.

۱. مشتریان
۲. ذی نفعان
۳. حامیان
۴. شرکای تجاری

۱۱- کدامیک از گزینه های ذیل نیازهای مشتری، محصول و خدمت پروژه را مستند می سازد؟

۱. بیانیه تجاری
۲. بیانیه محدوده
۳. بیانیه کار
۴. منشور پروژه

۱۲- فرآیند "تجمیع هزینه های برآوردی فعالیتهای منفرد یا بسته های کاری جهت تصویب خط مبنای مصوب هزینه" چه نام دارد؟

۱. خط مبنای هزینه
۲. تعیین بودجه
۳. برآورد قیاسی
۴. برآورد هزینه

۱۳- ایجاد ساختار شکست کار (WBS) در کدامیک از حوزههای دانش مدیریت پروژه صورت میگیرد؟

۱. مدیریت محدوده پروژه
۲. مدیریت یکپارچگی پروژه
۳. مدیریت زمان پروژه
۴. مدیریت هزینه پروژه

۱۴- فرآیند خاتمه پروژه در کدامیک از حوزه های اصلی مدیریت پروژه اتفاق می افتد؟

۱. مدیریت محدوده
۲. مدیریت یکپارچگی
۳. مدیریت زمان
۴. مدیریت منابع انسانی

۱۵- در حوزه مدیریت محدوده پروژه "تحلیل محصول" جزء ابزارها و تکنیکهای کدام فرآیند از این حوزه است؟

۱. تعریف محدوده
۲. ایجاد ساختار پروژه
۳. جمع آوری الزامات
۴. کنترل محدوده



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۶- کدامیک از موارد زیر در مورد چرخه حیات یک پروژه صحیح نیست؟

۱. تاثیرات دینفعان در شروع پروژه بیشترین است
۲. تاثیرات ریسک و عدم قطعیت در شروع پروژه بیشترین است
۳. قابلیت تاثیرگذاری بر خصوصیات نهایی محصول پروژه در شروع پروژه کمترین است
۴. هر سه مورد

۱۷- یک روش تحلیل شبکه زمانبندی است که زمانبندی پروژه را به لحاظ منابع محدود اصلاح می نماید.

۱. روش زنجیره بحرانی
۲. روش مسیر بحرانی
۳. روش فشرده سازی زمانبندی
۴. روش PN

۱۸- در کدامیک از ساختارهای سازمانی علاوه بر مدیران وظیفه ای، مدیر مدیران پروژه تحت مسئولیت مدیر اجرایی درگیر ماموریت‌های سازمانی می گردند؟

۱. ماتریسی ضعیف
۲. ماتریسی قوی
۳. ماتریسی متوازن
۴. پروژه ای

۱۹- در کدامیک از تکنیک های ذیل، فازها یا فعالیت هایی که در حالت طبیعی بصورت متوالی انجام می شوند؛ بصورت موازی اجرا می گردند؟

۱. موج غلطان
۲. تسطیع منابع
۳. پیگیری سریع
۴. فشرده سازی

۲۰- فرآیند ممیزی الزامات کیفیت و نتایج سنجش های کنترل کیفیت را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. برنامه ریزی کیفیت
۲. انجام تضمین کیفیت
۳. انجام کنترل کیفیت
۴. مدیریت کیفیت پروژه

۲۱- یک توصیف روایی از محصولات یا خدماتی است که توسط پروژه تحویل داده میشوند.

۱. خط مبنای محدوده پروژه
۲. محدوده پروژه
۳. منشور پروژه
۴. بیانیه کار پروژه



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۲- کدامیک از گزینه های ذیل سنجش های زمانبندی، هزینه و محدوده را یکپارچه می سازد؟

۱. مدیریت یکپارچگی
۲. تحلیل انحراف
۳. بازنگری عملکردی
۴. مدیریت ارزش حاصله

۲۳- خط مبنای محدوده شامل کدامیک از مستندات ذیل نمی باشد؟

۱. ثبت کننده ریسک
۲. WBS
۳. فرهنگ WBS
۴. بیانیه محدوده

۲۴- در نمودار شبکه زمانبندی پروژه با استفاده از روش نمودار سازی پیش نیازی (PDM) کدامیک از روابط وابستگی (رابطه تقدم و تأخر) ذیل کمتر مورد استفاده قرار می گیرد؟

۱. شروع به پایان (SF)
۲. شروع به شروع (SS)
۳. پایان به پایان (FF)
۴. پایان به شروع (FS)

۲۵- بیانیه کار (SOW) در ورودی فرآیند توسعه منشور پروژه، به کدامیک از موارد زیر اشاره دارد؟

۱. نیاز تجاری
۲. برنامه استراتژیک
۳. توصیف محدوده محصول
۴. هر سه مورد

۲۶- فرآیند شناسایی و مستند سازی روابط بین فعالیتهای پروژه را می نامند.

۱. ساختار شکست محصول
۲. ترتیب فعالیتهای
۳. ساختار شکست محدود
۴. ساختار شکست فرآیندها

۲۷- یک نمایش گرافیکی از اعضای تیم پروژه و روابط گزارش دهی آنهاست.

۱. نقش ها و مسئولیتهای
۲. نمودار سازمانی
۳. درخت مسئولیت
۴. نمودار GERT

۲۸- مدیریت پورتفولیو باید در جهت دستیابی به کدامیک از اهداف ذیل باشد؟

۱. استراتژیک تجاری
۲. طرحها و برنامه ها
۳. کوتاه مدت سازمان
۴. ذینفعان پروژه

۲۹- پایین ترین سطح در ساختار شکست کار می باشد.

۱. فایل های پروژه
۲. بسته های کاری
۳. تحویل شدنی های اصلی
۴. زیر پروژه ها



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۳۰- یک نمودار میله ای عمودی است که نشان می دهد چه تعداد، یک وضعیت خاص متغیر، اتفاق افتاده است.

۰۴. هیستوگرام

۰۳. پارتو

۰۲. جریان

۰۱. فیش بن



جزوه پاما

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
1	د	عادی
2	د	عادی
3	د	عادی
4	د	عادی
5	ب	عادی
6	ب	عادی
7	ب	عادی
8	ب	عادی
9	ب	عادی
10	ب	عادی
11	د	عادی
12	ب	عادی
13	الف	عادی
14	ب	عادی
15	الف	عادی
16	ج	عادی
17	الف	عادی
18	ب	عادی
19	ج	عادی
20	ب	عادی
21	د	عادی
22	د	عادی
23	الف	عادی
24	الف	عادی
25	د	عادی
26	ج	عادی
27	ب	عادی
28	الف	عادی
29	ج	عادی
30	د	عادی

92-93-1



جزوه پاما



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- توسعه تیم پروژه مربوط به کدام یک از گروه فرآیندهای مدیریت پروژه می باشد؟

۱. برنامه ریزی ۲. اجرا ۳. آغازین ۴. نظارت و کنترل

۲- مهمترین متدولوژی (روش شناسی) زمانبندی عبارت است از:

۱. روش مسیر بحرانی ۲. روش مسیر سه نقطه ۳. روش نقاط بحرانی ۴. گزینه های الف و ج

۳- در کدامیک از ساختارهای سازمانی، نقش مدیر پروژه بیشتر هماهنگ کننده یا تسریع کننده است؟

۱. ماتریسی قوی ۲. وظیفه ای ۳. پروژه ای ۴. ماتریسی ضعیف

۴- تفاضل میان ارزش حاصله و ارزش برنامه ریزی شده را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. انحراف زمانبندی ۲. انحراف هزینه ۳. شاخص عملکرد هزینه ۴. شاخص عملکرد زمانبندی

۵- در سهای آموختنی در محدوده کدامیک از گزینه های ذیل جای می گیرد؟

۱. توسعه منشور پروژه ۲. سرمایه های فرآیندی سازمان ۳. عوامل محیطی ۴. بیانیه محدود پروژه

۶- به تیم کیفیت، اجازه می دهد تا به مطالعه رابطه محتمل بین تغییرات مشاهده شده در دو متغیر بپردازد.

۱. نمونه گیری آماری ۲. هیستوگرام ۳. نمودار پراکندگی ۴. بازرسی

۷- کدام مورد از موارد زیر جزء روابط اصلی فاز به فاز در پروژه ها نمی باشد؟

۱. رابطه ترتیبی ۲. رابطه تکراری ۳. رابطه همپوشانی ۴. رابطه منطقی

۸- "۸۰ درصد مشکلات مربوط به ۲۰ درصد دلایل می باشند" این جمله، بیانگر کدام اصل یا قانون می باشد؟

۱. پراکندگی ۲. ران چارت ۳. پارتو ۴. علت و معلول

۹- یک نقطه یا رخداد مهم در پروژه را اصطلاحاً می نامند.

۱. میانگیر ۲. مایلستون ۳. تحویل شدنی ۴. ضربه پروژه



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۰- افراد یا سازمانهایی که علایقشان ممکن است به صورت مثبت یا منفی در اجرا یا تکمیل پروژه اثر بگذارند را اصطلاحاً..... پروژه می نامند.

۱. مشتریان ۲. ذی نفعان ۳. حامیان ۴. شرکای تجاری

۱۱- کدامیک از گزینه های ذیل نیازهای مشتری، محصول و خدمت پروژه را مستند می سازد؟

۱. بیانیه تجاری ۲. بیانیه محدوده ۳. بیانیه کار ۴. منشور پروژه

۱۲- کدامیک از گزینه های ذیل جزء ابزارها و تکنیک های فرآیند برآورد هزینه های پروژه نمی باشد؟

۱. برآورد پایین به بالا ۲. تحلیل انحراف ۳. برآورد قیاسی ۴. قضاوت کارشناسی

۱۳- به تیم مدیریت پروژه امکان می دهد تا بر سطح بزرگتری از جزئیات، همزمان با پیشرفت پروژه مدیریت نماید.

۱. زمانبندی ۲. محدوده ۳. جزئیات تدریجی ۴. پتانسیل تغییرات

۱۴- فرآیند خاتمه پروژه در کدامیک از حوزه های اصلی مدیریت پروژه اتفاق می افتد؟

۱. مدیریت محدوده

۲. مدیریت یکپارچگی

۳. مدیریت زمان

۴. مدیریت منابع انسانی

۱۵- در حوزه مدیریت محدوده پروژه "تحلیل محصول" جزء ابزارها و تکنیکهای کدام فرآیند از این حوزه است؟

۱. تعریف محدوده ۲. ایجاد ساختار شکست کار

۳. جمع آوری الزامات ۴. کنترل محدوده

۱۶- کدامیک از روش های خلاقیت گروهی، به تکامل طوفان مغزی از طریق فرآیند رای گیری می پردازد؟

۱. نمودار وابستگی ۲. تکنیک دلفی ۳. تکنیک گروه اسمی ۴. نقشه نمایی ذهن

۱۷- در کدامیک از روشهای ذیل از سه زمان خوشبینانه، بسیار محتمل و بدبینانه جهت برآورد زمان فعالیتها استفاده می گردد؟

۱. روش PERT ۲. روش CPM ۳. روش PN ۴. روش GERT



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۸- در حوزه مدیریت هزینه پروژه، برآورد هزینه ها با چه روشی صورت می گیرد؟

۱. برآورد پنج نقطه ای
۲. برآورد پارتو
۳. برآورد پایین به بالا
۴. هر سه مورد

۱۹- در کدامیک از تکنیک های ذیل، فازها یا فعالیت هایی که در حالت طبیعی بصورت متوالی انجام می شوند؛ بصورت موازی اجرا می گردند؟

۱. موج غلطان
۲. تسطیع منابع
۳. پیگیری سریع
۴. فشرده سازی

۲۰- نمودار علت و معلول در کدام حوزه دانش مدیریت پروژه کاربرد بیشتری دارد؟

۱. مدیریت محدوده
۲. مدیریت زمان
۳. مدیریت کیفیت
۴. مدیریت هزینه

۲۱- کدامیک از گزینه های ذیل بیانگر نوعی ابزار و تکنیک مدیریت تیم پروژه می باشد؟

۱. شبکه بندی
۲. تأثیر گذاری
۳. هموار سازی (تطبیق)
۴. ارزشیابی عملکرد

۲۲- کدامیک از گزینه های ذیل سنجش های زمانبندی، هزینه و محدوده را یکپارچه می سازد؟

۱. مدیریت یکپارچگی
۲. تحلیل انحراف
۳. بازنگری عملکردی
۴. مدیریت ارزش حاصله

۲۳- فرآیند ممیزی الزامات کیفیت و نتایج سنجش های کنترل کیفیت را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. انجام تضمین کیفیت
۲. برنامه ریزی کیفیت
۳. انجام کنترل کیفیت
۴. مدیریت کیفیت پروژه

۲۴- در نمودار شبکه زمانبندی پروژه با استفاده از روش نمودار سازی پیش نیازی (PDM) کدامیک از روابط وابستگی (رابطه تقدم و تأخر) ذیل بیشتر مورد استفاده قرار می گیرد؟

۱. شروع به پایان (SF)
۲. شروع به شروع (SS)
۳. پایان به پایان (FF)
۴. پایان به شروع (FS)

۲۵- بیانیه کار (SOW) در ورودی فرآیند توسعه منشور پروژه، به کدامیک از موارد زیر اشاره دارد؟

۱. نیاز تجاری
۲. قضاوت کارشناسی
۳. عوامل محیطی
۴. گزینه الف و ج

۲۶- فرآیند تقسیم تحویل شدنی پروژه و کار پروژه به اجزای قابل مدیریت تر و کوچکتر را می نامند.

۱. ساختار شکست محصول
۲. ساختار شکست کار
۳. ساختار شکست محدوده
۴. ساختار شکست فرآیندها

1312001 - 92-93-1

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
1	ب	عادی
2	الف	عادی
3	د	عادی
4	الف	عادی
5	ب	عادی
6	ج	عادی
7	د	عادی
8	ج	عادی
9	ب	عادی
10	ب	عادی
11	د	عادی
12	ب	عادی
13	ج	عادی
14	ب	عادی
15	الف	عادی
16	ج	عادی
17	الف	عادی
18	ج	عادی
19	ج	عادی
20	ج	عادی
21	د	عادی
22	د	عادی
23	الف	عادی
24	د	عادی
25	الف	عادی
26	ب	عادی
27	ب	عادی
28	الف	عادی
29	ج	عادی
30	الف	عادی

91-92-2



جزوه پاما



تعداد سوالات: تستی: ۴۰: تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰: تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۱- کدامیک از موارد ذکر شده بیانگر تعریف پروژه نمی باشد؟

۱. محصولی که می تواند جزیی از یک مورد دیگر بوده و یا خودش مورد آخر باشد.
۲. قابلیت انجام یک خدمت
۳. یک تلاش کاری مدام
۴. نتیجه ای مانند یک خروجی یا یک سند

۲- کدامیک جزء ۵ گروه فرایند مدیریت پروژه نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی و اجرا
۲. نظارت و کنترل
۳. شناسایی الزامات
۴. خاتمه

۳- در سازمانهای با بلوغ مدیریت پروژه،.....در زمینه وسیعتری و تحت نفوذ مدیریت طرح و مدیریت پورتفولیو وجود دارد.

۱. مدیریت پروژه
۲. مدیریت پورتفولیو
۳. مدیریت طرح
۴. مدیریت عملیات

۴- در آغاز هر پروژه.....مرتبط با آن پروژه کمتر است.

۱. هزینه تغییرات
۲. ریسک
۳. تأثیر ذینفعان
۴. هزینه تغییرات و تأثیر ذینفعان

۵-.....کسانی هستند دارای نقش مدیریت در حوزه اصلی یک تجارت از قبیل تحقیق و توسعه، طراحی، تولید، تدارکات، آزمایش یا تعمیر میباشند.

۱. تیم پروژه
۲. مدیران وظیفه ای
۳. مدیران عملیاتی
۴. فروشندگان

۶- کدام گزینه صحیح نمی باشد؟

۱. فرآیندهای مدیریت پروژه، در گروه فرآیندی نشان داده می شوند که بیشترین فعالیت در آن اتفاق میافتد.
۲. گروه های فرآیندی فازهای پروژه هستند
۳. در فرآیندهای آغازین محدوده اولیه تعریف می شود و منابع مالی اولیه تعهد می گردند.
۴. یک گروه فرآیندی، شامل فرآیندهای مدیریت پروژه تشکیل دهنده ای است که توسط ورودیها و خروجیها ی مربوط به هم وصل می شوند که نتیجه یک فرآیند، ورودی فرآیند دیگر است.

۷- فرآیندهای مورد نیاز برای تثبیت محدوده پروژه، پالایش اهداف و تعریف مسیر اقدامات لازم جهت دستیابی به اهدافی که پروژه به خاطر آنها انجام می شود.....نام دارد.

۱. گروه فرآیندی آغازین
۲. گروه فرآیندی برنامه ریزی
۳. گروه فرآیندی نظارت و کنترل
۴. گروه فرآیندی اجرا



تعداد سوالات: تستی: ۴۰: تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰: تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۸- "توسعه منشور پروژه" جزء گروه فرآیندی..... و در حوزه مدیریت..... پروژه می باشد.

۱. آغازین - محدوده

۲. آغازین - یکپارچگی

۳. نظارت و کنترل - یکپارچگی

۴. نظارت و کنترل - محدوده

۹-..... فرآیند مستند سازی اقدامات مورد نیاز برای تعریف، آماده سازی، یکپارچه سازی و هماهنگی تمامی برنامه های فرعی است.

۱. توسعه منشور پروژه

۲. قضاوت کارشناسی

۳. توسعه برنامه مدیریت پروژه

۴. بیانیه کار پروژه

۱۰-..... فرآیند تقریب سازی تعداد دوره های کاری مورد نیاز برای تکمیل فعالیتهای منفرد با منابع برآوردی است.

۱. ترتیب فعالیتهای

۲. برآورد منابع فعالیتهای

۳. برآورد مدت زمان فعالیتهای

۴. کنترل زمانبندی

۱۱- "تحلیل انحراف" در کدامیک از فرآیندهای حوزه مدیریت زمان پروژه ممکن است اتفاق بیافتد؟

۱. کنترل زمانبندی

۲. توسعه زمانبندی

۳. برآورد منابع فعالیتهای

۴. برآورد مدت زمان فعالیتهای

۱۲- منظور از برآورد سه نقطه ای در حوزه مدیریت زمان پروژه کدام گزینه است؟

۱. روش PERT

۲. روش CPM

۳. روش GERT

۴. روش PN

۱۳-..... فرآیند تجمیع هزینه های برآوردی فعالیتهای منفرد یا بسته های کاری جهت تثبیت خط مبنای مصوب هزینه است.

۱. برآورد هزینه ها

۲. کنترل هزینه ها

۳. بررسی هزینه ها

۴. تعیین بودجه

۱۴- در حوزه دانش مدیریت هزینه پروژه، برآورد هزینه ها از کدامیک از روش های زیر صورت می گیرد؟

۱. برآورد سه نقطه ای

۲. برآورد پارامتریک

۳. برآورد پایین به بالا

۴. هر سه مورد

۱۵- نمودار ایشیکاوا (فیش بن) در کدام حوزه دانش مدیریت پروژه کاربرد بیشتری دارد؟

۱. مدیریت یکپارچگی

۲. مدیریت هزینه

۳. مدیریت کیفیت

۴. مدیریت زمان

۱۶- استفاده از فن مذاکره در حوزه مدیریت منابع انسانی پروژه جزء ابزار و تکنیک کدام فرآیند است؟

۱. توسعه تیم پروژه

۲. توسعه برنامه منابع انسانی

۳. مدیریت تیم پروژه

۴. تشکیل تیم پروژه



تعداد سوالات: تستی: ۴۰: تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰: تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۱۷-.....اطلاعاتی را پیرامون شیوه های رفتار افراد، تیم ها و واحد های سازمانی فراهم می کند. استفاده مؤثر از این اطلاعات می تواند به کوتاه شدن مقدار زمان، هزینه و تلاش مورد نیاز جهت ایجاد خروجی های برنامه ریزی منابع انسانی منجر شود.

۱. نمودارهای سازمانی پروژه
۲. تئوری سازمانی
۳. برنامه مدیریت کارکنان
۴. نمودارهای سلسله مراتبی

۱۸- نمای کلی فرآیندهای حوزه مدیریت منابع انسانی پروژه به ترتیب عبارتند از:

۱. تشکیل تیم پروژه - توسعه تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه - توسعه برنامه منابع انسانی
۲. توسعه برنامه منابع انسانی - توسعه تیم پروژه - تشکیل تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه
۳. توسعه برنامه منابع انسانی - تشکیل تیم پروژه - توسعه تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه
۴. تشکیل تیم پروژه - توسعه برنامه منابع انسانی - توسعه تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه

۱۹-.....شبيه به يك نمودار کنترل بدون حدود نمایش داده شده، تاریخچه و الگوی انحراف را نشان می دهد. این نمودار نوعی گراف خطی است که نقاط داده شده را در مسیر یا ترتیبی که به وقوع می پیوندد به تصویر می کشد.

۱. ران چارت
۲. نمودار پارتو
۳. هیستوگرام
۴. نمودار جریان

۲۰- کدامیک از گزینه های زیر در حوزه دانش مدیریت کیفیت پروژه، جزء اهداف حسابرسی کیفیت نیست؟

۱. شناسایی تمام نارسایی ها/ کاستی ها
۲. سهیم شدن در تمامی راهکارهای خوب معرفی شده یا اجرا شده در سازمان و یا صنعت
۳. بررسی مشکلات تجربه شده، محدودیتهای تجربه شده و فعالیتهای فاقد ارزش افزوده شناسایی شده طی عملیات فرایند
۴. برجسته سازی مشارکت حسابرسی در مخزن درسهای آموختنی سازمان

۲۱- در حوزه دانش مدیریت هزینه پروژه.....بودجه مصوب تخصیصی به کار لازم برای یک فعالیت یا یک جزء ساختار شکست کار است.

۱. ارزش حاصله
۲. هزینه واقعی
۳. شاخص عملکرد هزینه
۴. ارزش برنامه ریزی شده

۲۲- در نمودار شبکه زمانبندی پروژه، با استفاده از روش نمودار سازی پیش نیازی (PDM) کدامیک از روابط وابستگی (یا رابطه تقدم و تأخر) زیر، بسیار مورد استفاده قرار می گیرد؟

۱. شروع به پایان (SF)
۲. شروع به شروع (SS)
۳. پایان به پایان (FF)
۴. پایان به شروع (FS)



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۲۳-.....بخشی از عوامل محیطی است مانند یک نرم افزار زمانبندی، یک سیستم مدیریت پیکر بندی و... که با دیگر سیستم های اتوماتیک آنلاین استفاده شده ، بر فرآیند توسعه برنامه مدیریت پروژه تاثیر می گذارد و مدیریت اجرای برنامه مدیریت پروژه را فراهم می سازد.

۱. دفتر مدیریت پروژه (PMO)

۲. سیستم اطلاعات مدیریت پروژه (PMIS)

۳. بیانیه کار پروژه (SOW)

۴. ساختار شکست کار (WBS)

۲۴- فرآیند تحلیل توالی های فعالیت، مدت زمان ها، الزامات منبع و محدودیتهای زمانبندی در راستای ایجاد زمانبندی پروژه، توصیف کدامیک از گزینه های زیر است؟

۱. توسعه زمانبندی

۲. ترتیب فعالیتها

۳. تعریف فعالیتها

۴. برآورد منابع فعالیت

۲۵- توسعه تیم پروژه جزء گروه فرآیندی.....و در حوزه دانش مدیریت.....می باشد.

۱. برنامه ریزی - ارتباطات پروژه

۲. اجرا - ارتباطات پروژه

۳. اجرا - منابع انسانی پروژه

۴. برنامه ریزی - منابع انسانی پروژه

۲۶- فرآیندهایی که در راستای تکمیل کار تعریف شده در برنامه مدیریت پروژه جهت تأمین مشخصات پروژه انجام می شوند.....نامیده می شود.

۱. گروه فرآیندی آغازین

۲. گروه فرآیندی برنامه ریزی

۳. گروه فرآیندی نظارت و کنترل

۴. گروه فرآیندی اجرا

۲۷- در یک پروژه فرآیندهای پروژه توسط چه شخص یا گروهی انجام می شود؟

۱. مدیریت پروژه

۲. مدیر عملیاتی

۳. تیم پروژه

۴. دفتر مدیریت پروژه (PMO)

۲۸- در دسترس بودن منابع، در ساختار سازمانی پروژه ای.....و در ساختار سازمانی وظیفه ای.....می باشد.

۱. زیاده تا کامل - محدود

۲. متوسط تا زیاد - کم یا هیچ

۳. زیاد تا کامل - کم یا هیچ

۴. کم تا متوسط - محدود

۲۹- در حوزه دانش مدیریت منابع انسانی پروژه، کدامیک از گزینه های زیر، جزئی ابزارها و تکنیکهای تشکیل تیم پروژه نمی باشد؟

۱. مذاکره

۲. آموزش، قدردانی و پاداش

۳. استخدام و جذب نیرو

۴. تیم های مجازی



تعداد سوالات: تستی: ۴۰: تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰: تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۳۰- در چه زمانی مجوز رسمی اجرای پروژه صادر می شود؟

۱. زمانی که محدوده پروژه مشخص می گردد.
۲. زمانی که منشور پروژه تصویب گردد.
۳. زمانی که تخمین هزینه پروژه مشخص می گردد.
۴. زمانی که WBS پروژه مشخص می گردد.

۳۱- در کدامیک از ساختارهای سازمانی زیر بودجه پروژه توسط مدیر وظیفه ای و همچنین توسط مدیر پروژه به صورت ترکیبی و توأم با هم کنترل و بررسی می گردد؟

۱. ساختار پروژه ای
۲. ساختار ماتریسی متوازن
۳. ساختار وظیفه ای یا عملکردی
۴. ساختار ماتریسی قوی

۳۲- ایجاد ساختار شکست کار (WBS) در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه صورت می گیرد؟

۱. مدیریت محدوده پروژه
۲. مدیریت یکپارچگی پروژه
۳. مدیریت زمان پروژه
۴. مدیریت هزینه پروژه

۳۳- با توجه به حوزه دانش مدیریت زمان پروژه عبارت "در یک پروژه ساختمان سازی، ساخت طبقات منوط به ساخته شدن فونداسیون می باشد." چه نوع وابستگی را در تعریف توالی بین فعالیتها ی یک پروژه مشخص می کند؟

۱. وابستگی اجباری
۲. وابستگی احتیاطی
۳. وابستگی خارجی
۴. بسته به اجرا همه موارد می تواند صحیح باشد

۳۴- در استاندارد PMBOK به فرآیند تقسیم تحویل شدنی ها و کار اصلی پروژه به مؤلفه ها و اجزای کوچکتر و با قابلیت مدیریت و کنترل بیشتر،..... می گویند.

۱. ایجاد محدوده پروژه
۲. ایجاد ممیزی محدوده پروژه
۳. تهیه منشور پروژه
۴. ایجاد ساختار شکست کار پروژه

۳۵-.....پایین ترین سطح در ساختار شکست کار است و جایی است که در آن هزینه و زمانبندی فعالیتها ی یک پروژه را می توان به درستی و با اطمینان برآورد کرد.

۱. فایل های پروژه
۲. تحویل شدنی های اصلی
۳. بسته های کاری
۴. زیر پروژه ها

۳۶- فرهنگ WBS شامل کدامیک از موارد زیر است؟

۱. الزامات کیفیت
۲. منابع مورد نیاز
۳. مراجع فنی
۴. همه موارد



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۳۷- از نمودار پارتو معمولاً به اصل.....تعبیر می شود.

۱. ۷۰/۳۰ ۲. ۵۰/۵۰ ۳. ۸۰/۲۰ ۴. ۴۰/۶۰

۳۸- عبارت «مجموعه‌های از پروژه‌ها یا طرحها و دیگر کارهایی است که برای کمک به مدیریت موثر آن کار، با یکدیگر گروه بندی شده‌اند تا اهداف استراتژیک تجاری را تأمین نمایند.» تعریف کدامیک از گزینه های زیر است؟

۱. برنامه پروژه
۲. پورتفولیو
۳. محدود
۴. مدیریت پروژه

۳۹- کدام مورد از موارد زیر، جز روابط اصلی فاز به فاز در پروژه ها نمی باشد؟

۱. رابط ترتیبی ۲. رابط تکراری ۳. رابط همپوشانی ۴. رابط منطقی

۴۰- در یک گروه انتخابی از متخصصان، پرسشنامه ها را پاسخ می دهند و بازخورد مرتبط با پاسخ های هر دور از الزامات جمع آوری شده را فراهم می سازند.

۱. طوفان مغزی ۲. تکنیک دلفی
۳. تکنیک گروه اسمی ۴. نقشه نمایی ذهن / ایده

پروژه با ما

1312001 - 91-92-2

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت كليد
1	ج	عادي
2	ج	عادي
3	الف	عادي
4	الف	عادي
5	ج	عادي
6	ب	عادي
7	ب	عادي
8	ب	عادي
9	ج	عادي
10	ج	عادي
11	الف	عادي
12	الف	عادي
13	د	عادي
14	د	عادي
15	ج	عادي
16	د	عادي
17	ب	عادي
18	ج	عادي
19	الف	عادي
20	ج	عادي
21	د	عادي
22	ب	عادي
23	ب	عادي
24	الف	عادي
25	ج	عادي
26	د	عادي
27	ج	عادي
28	ج	عادي
29	ب	عادي
30	ب	عادي
31	ب	عادي
32	الف	عادي
33	الف	عادي
34	د	عادي
35	ج	عادي
36	د	عادي
37	ج	عادي
38	ج	عادي
39	د	عادي
40	ب	عادي

پروژه با ما

90-91-2



جزوه پاما



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۱- کدامیک از مدیران زیر بر عملکرد تجمعی و شاخص های ارزش نظارت می کنند؟

۱. مدیران طرح ۲. مدیران عملیاتی ۳. مدیران پروژه ۴. مدیران پورتفولیو

۲- یک گروهی از پروژه های مرتبط است که به طریقی هماهنگ در راستای دستیابی به منافع و کنترلی که در مدیریت انفرادی آنها در دسترس نمی باشند مدیریت می گردند.

۱. طرح ۲. زیر پروژه ۳. پورتفولیو ۴. عملیات

۳- بر تدارک مراقبت مدیریتی برای یک حوزه اداری، متمرکز می شود و مسؤو ل سطح کوچکی از تجارت مرکزی هستند.

۱. مدیر عملیات-مدیران وظیفه ای ۲. مدیر پروژه-مدیران عملیات
۳. مدیر طرح-مدیران پروژه ۴. مدیر وظیفه ای-مدیران عملیات

۴- عملیات، تلاش های هستند که خروجی های تکراری را با منابع تخصیصی تولید می کنند.

۱. موقتی ۲. پویا ۳. غیر تکراری ۴. دائمی

۵- هزینه مصرفی و میزان استخدام کارکنان در فازهای ابتدایی پروژه در سطح قرار داشته و رفته رفته با پیشرفت کار پروژه سطح آن می یابد.

۱. پایینی-کاهش ۲. بالایی-افزایش
۳. بالایی-کاهش ۴. پایینی-افزایش

۶- کدام مورد صحیح نیست؟

۱. چرخه حیات محصول، مجموعه ای از فازهای عموما متوالی و بدون همپوشانی محصول است.
۲. به طور کلی یک چرخه حیات محصول درون یک یا چند چرخه حیات پروژه قرار می گیرد
۳. فازهای پروژه به صورت متوالی تکمیل می گردند اما می توانند در برخی شرایط پروژه همپوشانی داشته باشند.
۴. ساختار فازی اجازه می دهد تا پروژه به زیر مجموعه های منطقی در راستای سادگی مدیریت، برنامه ریزی و کنترل تقسیم گردد.

۷- کدام مورد از موارد زیر جزء روابط اصلی فاز به فاز در پروژه ها نمی باشد؟

۱. رابطه ترتیبی ۲. رابطه تکراری
۳. رابطه همپوشانی ۴. رابطه منطقی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۸- در ساختار پروژه ای - ماتریسی متوازن و وظیفه ای به ترتیب از راست به چپ چه کسی بودجه پروژه را کنترل میکند؟

۱. مدیر وظیفه ای/مدیر وظیفه ای و مدیر پروژه/مدیر پروژه
۲. مدیر وظیفه ای/مدیر وظیفه ای/مدیر پروژه
۳. مدیر وظیفه ای/مدیر پروژه/مدیر پروژه
۴. مدیر پروژه/مدیر وظیفه ای و مدیر پروژه/مدیر وظیفه ای

۹- در یک پروژه، فرآیندهای پروژه توسط چه شخص یا گروهی انجام می شود؟

۱. مدیر عملیاتی
۲. دفتر مدیریت پروژه
۳. مدیر پروژه
۴. تیم پروژه

۱۰- فرآیندهایی که برای پیگیری، بازنگری و تنظیم پیشرفت و عملکرد پروژه مورد نیاز است چه گروه فرآیندی نامیده می شود؟

۱. گروه فرآیندی آغازین
۲. گروه فرآیندی برنامه ریزی
۳. گروه فرآیندی نظارت و کنترل
۴. گروه فرآیندی اجرا

۱۱- کدام گزینه صحیح نمی باشد؟

۱. فرآیندهای مدیریت پروژه، در گروه فرآیندی نشان داده می شوند که بیشترین فعالیت در آن اتفاق می افتد.
۲. گروه های فرآیندی فازهای پروژه هستند.
۳. در فرآیندهای آغازین محدوده اولیه تعریف می شود و منابع مالی اولیه تعهد می گردند.
۴. یک گروه فرآیندی، شامل فرآیندهای مدیریت پروژه تشکیل دهنده ای است که توسط ورودیها و خروجیها ی مربوط به هم وصل می شوند که نتیجه یک فرآیند، ورودی فرآیند دیگر است.

۱۲- ایجاد ساختار شکست کار جزء حوزه مدیریت..... پروژه و گروه فرآیندی..... می باشد.

۱. محدوده - آغازین
۲. یکپارچگی - آغازین
۳. محدوده - برنامه ریزی
۴. یکپارچگی - برنامه ریزی

۱۳- در گروه فرآیندی برنامه ریزی و حوزه دانش مدیریت زمان پروژه، ترتیب کدام فرآیندها صحیح است؟

۱. تعریف فعالیتها- ترتیب فعالیتها- برآورد مدت زمان فعالیتها- برآورد منابع فعالیتها- کنترل زمانبندی - توسعه زمانبندی
۲. برآورد مدت زمان فعالیتها- تعریف فعالیتها- ترتیب فعالیتها- برآورد منابع فعالیتها- کنترل زمانبندی - توسعه زمانبندی
۳. برآورد مدت زمان فعالیتها- برآورد منابع فعالیتها- ترتیب فعالیتها- تعریف فعالیتها- توسعه زمانبندی - کنترل زمانبندی
۴. تعریف فعالیتها- ترتیب فعالیتها- برآورد منابع فعالیتها- برآورد مدت زمان فعالیتها- توسعه زمانبندی- کنترل زمانبندی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۱۴- در بحث درخواستهای تغییر، دستورالعمل مستند انجام یک فعالیت که می تواند احتمال نتایج منفی مربوط به ریسکهای پروژه را کاهش دهد.....نامیده می شود.

۱. اقدام اصلاحی
۲. اقدام پیشگیرانه
۳. رفع نقص
۴. بروز رسانی ها

۱۵- در حوزه مدیریت محدوده پروژه "تحلیل انحراف" جزء ابزارها و تکنیکهای کدام فرآیند از این حوزه است؟

۱. تعریف محدوده
۲. ایجاد ساختار شکست کار
۳. جمع آوری الزامات
۴. کنترل محدوده

۱۶- در کدامیک از روش های خلاقیت گروهی زیر، یک گروه انتخابی از متخصصان، پرسشنامه ها را پاسخ می دهند و بازخورد مرتبط با پاسخ های هر دور از الزامات جمع آوری شده رافراهم می سازند؟

۱. طوفان مغزی
۲. تکنیک دلفی
۳. تکنیک گروه اسمی
۴. نقشه نمایی ذهن

۱۷- منظور از برآورد سه نقطه ای در حوزه مدیریت زمان پروژه کدام گزینه است؟

۱. روش PERT
۲. روش CPM
۳. روش GERT
۴. روش PN

۱۸- در حوزه دانش مدیریت هزینه پروژه، برآورد هزینه ها از کدامیک از روش های زیر صورت می گیرد؟

۱. قضاوت کارشناسی - برآورد پارامتریک
۲. برآورد قیاسی - تحلیل اندوخته
۳. برآورد پایین به بالا - برآورد سه نقطه ای
۴. هر سه مورد

۱۹-.....سنجش عملکرد زمانبندی در پروژه است و برابر است با ارزش حاصله (EV) منهای ارزش برنامه ریزی شده (PV).

۱. انحراف زمانبندی
۲. انحراف هزینه
۳. شاخص عملکرد زمانبندی
۴. شاخص عملکرد هزینه

۲۰- نمودار علت و معلول (ایشیکاوا) در کدام حوزه دانش مدیریت پروژه کاربرد بیشتری دارد؟

۱. مدیریت محدوده
۲. مدیریت زمان
۳. مدیریت کیفیت
۴. مدیریت هزینه



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۲۱- کدامیک از موارد زیر جزء موارد مهارتهای میان فردی که مدیران پروژه از آنها غالباً استفاده می کنند، نیست؟

۱. رهبری
۲. تأثیر گذاری
۳. هموار سازی (تطبیق)
۴. تصمیم گیری موثر

۲۲- نمای کلی فرآیندهای حوزه مدیریت منابع انسانی پروژه به ترتیب کدام گزینه زیر می باشد؟

۱. تشکیل تیم پروژه - توسعه تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه - توسعه برنامه منابع انسانی
۲. توسعه برنامه منابع انسانی - توسعه تیم پروژه - تشکیل تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه
۳. توسعه برنامه منابع انسانی - تشکیل تیم پروژه - توسعه تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه
۴. تشکیل تیم پروژه - توسعه برنامه منابع انسانی - توسعه تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه

۲۳- جمله "فرآیند ممیزی الزامات کیفیت و نتایج سنجش های کنترل کیفیت است تا از استفاده از استانداردهای مناسب کیفیت و تعاریف عملیاتی، اطمینان حاصل شود" توصیف کدام گزینه زیر است؟

۱. انجام تضمین کیفیت
۲. برنامه ریزی کیفیت
۳. انجام کنترل کیفیت
۴. مدیریت کیفیت پروژه

۲۴- در نمودار شبکه زمانبندی پروژه، با استفاده از روش نمودار سازی پیش نیازی (PDM) کدامیک از روابط وابستگی (یا رابطه تقدم و تأخر) زیر، به ندرت مورد استفاده قرار می گیرد؟

۱. شروع به پایان (SF)
۲. شروع به شروع (SS)
۳. پایان به پایان (FF)
۴. پایان به شروع (FS)

۲۵- بیانیه کار (SOW) در ورودی فرآیند توسعه منشور پروژه، به کدامیک از موارد زیر اشاره ندارد؟

۱. نیاز تجاری
۲. قضاوت کارشناسی
۳. توصیف محدوده محصول
۴. برنامه استراتژیک

۲۶- نمای کلی فرآیندهای حوزه مدیریت یکپارچگی پروژه به ترتیب کدام گزینه زیر می باشد؟

۱. توسعه برنامه مدیریت پروژه - توسعه منشور پروژه - نظارت و کنترل کار پروژه - هدایت و مدیریت اجرای پروژه - انجام کنترل تغییر یکپارچه - خاتمه پروژه یا فاز
۲. توسعه برنامه مدیریت پروژه - هدایت و مدیریت اجرای پروژه - انجام کنترل تغییر یکپارچه - توسعه منشور پروژه - نظارت و کنترل کار پروژه - خاتمه پروژه یا فاز
۳. توسعه منشور پروژه - نظارت و کنترل کار پروژه - توسعه برنامه مدیریت پروژه - هدایت و مدیریت اجرای پروژه - انجام کنترل تغییر یکپارچه - خاتمه پروژه یا فاز
۴. توسعه منشور پروژه - توسعه برنامه مدیریت پروژه - هدایت و مدیریت اجرای پروژه - نظارت و کنترل کار پروژه - انجام کنترل تغییر یکپارچه - خاتمه پروژه یا فاز



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۲۷- جمع آوری الزامات پروژه جزء کدام گروه فرایندی و کدام حوزه دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. آغازین - یکپارچگی پروژه
۲. برنامه ریزی - ارتباطات پروژه
۳. برنامه ریزی - ارتباطات پروژه
۴. آغازین - ارتباطات پروژه

۲۸- در چه زمانی مجوز رسمی اجرای پروژه صادر می شود؟

۱. زمانی که منشور پروژه تصویب می شود.
۲. زمانی که WBS پروژه مشخص می گردد.
۳. زمانی که محدوده پروژه مشخص می گردد.
۴. زمانی که بیانیه کار پروژه (SOW) تصویب می شود.

۲۹-پایین ترین سطح در ساختار شکست کار است و جایی است که در آن هزینه و زمانبندی فعالیتهای یک پروژه را می توان به درستی و با اطمینان برآورد کرد.

۱. فایل های پروژه
۲. بسته های کاری
۳. تحویل شدنی های اصلی
۴. زیر پروژه ها

۳۰- از نمودار پارتو معمولاً به اصل.....تعبیر می شود.

۱. ۷۰/۳۰
۲. ۵۰/۵۰
۳. ۸۰/۲۰
۴. ۶۰/۴۰

پروژه با ما

1312001 - 90-91-2

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
1	د	عادی
2	الف	عادی
3	د	عادی
4	د	عادی
5	د	عادی
6	ب	عادی
7	د	عادی
8	د	عادی
9	د	عادی
10	ج	عادی
11	ب	عادی
12	ج	عادی
13	د	عادی
14	ب	عادی
15	د	عادی
16	ب	عادی
17	الف	عادی
18	د	عادی
19	الف	عادی
20	ج	عادی
21	ج	عادی
22	ج	عادی
23	الف	عادی
24	الف	عادی
25	ب	عادی
26	د	عادی
27	ب	عادی
28	الف	عادی
29	ج	عادی
30	ج	عادی

89-90-2



جزوه پاما

کارشناسی (تجميع)

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی / کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۰۱)

تعداد سوالات: تستی: ۳۲ تشریحی: —

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: —

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

تنها با یاد اوست که دلها آرام می گیرد.

۱. کدامیک از موارد ذکر شده در ذیل بیانگر تعریف پروژه نمی باشد؟
 - الف. محصولی که می تواند جزئی از یک مورد دیگر بوده و یا خودش مورد آخر باشد.
 - ب. قابلیت انجام یک خدمت (برای مثال یک کار تجاری)
 - ج. یک تلاش کاری مدام
 - د. نتیجه ای مانند یک خروجی یا یک سند (مانند یک پروژه تحقیقاتی)
۲. به تیم مدیریت پروژه امکان می دهد تا بر سطح بزرگتری از جزئیات، همزمان با پیشرفت پروژه مدیریت نماید.
 - الف. زمانبندی
 - ب. محدوده
 - ج. جزئیات تدریجی
 - د. پتانسیل تغییرات
۳. عبارت « مجموعه ای از پروژه ها یا طرح ها و دیگر کارهایی است که برای کمک به مدیریت موثر آن کار، با یکدیگر گروه بندی شده اند تا اهداف استراتژیک تجاری را تأمین نمایند.» تعریف کدامیک از گزینه های زیر است؟
 - الف. برنامه پروژه
 - ب. محدوده
 - ج. پورتفولیو
 - د. مدیریت پروژه
۴. کارکرد اولیه یک PMO) در راستای پشتیبانی مدیران پروژه شامل کدامیک از موارد زیر نمی باشد.
 - الف. هماهنگی ارتباطات بین پروژه
 - ب. تمرکز بر اهداف خاص پروژه
 - ج. مربی گری، ارشاد، آموزش و مراقبت
 - د. نظارت بر تطابق سیاست ها، رویه ها و الگوها
۵. تلاش های دائمی هستند که خروجی های تکراری را با منابع تخصیصی که اساساً جهت انجام یک سری وظایف یکسان طبق استانداردهای رسمی در چرخه حیات محصول هستند، تولید می کنند.
 - الف. عملیات
 - ب. پروژه
 - ج. برنامه ریزی
 - د. کنترل
۶. در آغاز هر پروژه مرتبط با آن پروژه کمتر است؟ ص ۴۱ (فصل دوم)
 - الف. هزینه تغییرات
 - ب. ریسک
 - ج. تأثیر ذینفعان
 - د. تأثیرات تصمیم گیری ها
۷. کدام مورد صحیح نیست؟
 - الف. چرخه حیات محصول، مجموعه ای از فازهای عموماً متوالی و بدون هم پوشانی محصول است.
 - ب. به طور کلی، یک چرخه حیات محصول درون یک یا چند چرخه حیات پروژه قرار می گیرد.
 - ج. فازهای پروژه اساساً به صورت متوالی تکمیل می گردند اما می توانند در برخی شرایط پروژه همپوشانی داشته باشند.
 - د. ساختار فازی، اجازه می دهد تا پروژه به زیر مجموعه های منطقی در راستای سادگی مدیریت، برنامه ریزی و کنترل تقسیم گردد.
۸. کدام مورد از موارد زیر، جز روابط اصلی فاز به فاز در پروژه ها نمی باشد؟
 - الف. رابط ترتیبی
 - ب. رابط تکراری
 - ج. رابط همپوشانی
 - د. رابط منطقی

کارشناسی (تجميع)

تعداد سوالات: نستی: ۳۲ تشریحی: —

زمان آزمون (دقیقه): نستی: ۶۰ تشریحی: —

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/ کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۰۱)

مجاز است.

استفاده از: —

کد سری سؤال: یک (۱)

۹. کسانی هستند که دارای نقش مدیریت در حوزه اصلی یک تجارت از قبیل تحقیق و توسعه، طراحی، تولید، تدارکات، آزمایش یا تعمیر می باشند.

الف. تیم پروژه ب. مدیران وظیفه ای ج. مدیران عملیاتی د. فروشندگان/ شرکای تجاری

۱۰. در ساختار سازمانی پروژه ای . ماتریسی متوازن و وظیفه ای کسی که بودجه پروژه را کنترل می

(به ترتیب از راست به چپ. کیست؟

الف. مدیر وظیفه ای / مدیر وظیفه ای و مدیر پروژه / مدیر پروژه

ب. مدیر وظیفه ای / مدیر وظیفه ای / مدیر پروژه

ج. مدیر وظیفه ای / مدیر پروژه / مدیر پروژه

د. مدیر پروژه / مدیر وظیفه ای و مدیر پروژه / مدیر وظیفه ای

۱۱. در یک پروژه، فرآیندهای پروژه توسط چه شخص یا گروهی انجام می شود؟

الف. مدیر عملیاتی ب. دفتر مدیریت پروژه (PMO).

ج. مدیر پروژه د. تیم پروژه

۱۲. فرآیندهایی که برای پیگیری، بازنگری و تنظیم پیشرفت و عملکرد پروژه مورد نیاز است نامیده می شود.

الف. گروه فرآیندی آغازین ب. گروه فرآیندی برنامه ریزی

ج. گروه فرآیندی نظارت و کنترل د. گروه فرآیندی اجرا

۱۳. فرآیندهای مورد نیاز برای تثبیت محدوده پروژه، پالایش اهداف و تعریف مسیر اقدامات لازم جهت دستیابی به اهدافی که پروژه به خاطر آنها انجام می شود نام دارد.

الف. گروه فرآیندی آغازین ب. گروه فرآیندی برنامه ریزی

ج. گروه فرآیندی نظارت و کنترل د. گروه فرآیندی اجرا

۱۴. نمودار علت و معلول در کدام حوزه دانش مدیریت پروژه کاربرد بیشتری دارد؟

الف. مدیریت محدوده ب. مدیریت زمان ج. مدیریت کیفیت د. مدیریت هزینه

۱۵. راهنمای گسترده دانش مدیریت پروژه شامل فرآیند مدیریت پروژه می باشد که در گروه فرآیندی مدیریت پروژه و حوزه دانش مدیریت پروژه تعریف شده است.

الف. ۴۳ ، ۸ ، ۵ ب. ۴۲ ، ۵ ، ۸

ج. ۴۳ ، ۹ ، ۵ د. ۴۲ ، ۵ ، ۹

کارشناسی (تجميع)

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی / کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۰۱)

تعداد سوالات: تستی: ۳۲ تشریحی: —

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: —

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

۱۶. کدام گزینه صحیح نمی باشد؟

الف. فرآیندهای مدیریت پروژه، در گروه فرآیندی نشان داده می شوند که بیشترین فعالیت، در آن اتفاق می افتد.
ب. گروه های فرآیندی، فازهای پروژه هستند.

ج. در فرآیندهای آغازین، محدوده اولیه تعریف می شود و منابع مالی اولیه، تعهد می گردند.

د. یک گروه فرآیندی، شامل فرآیندهای مدیریت پروژه تشکیل دهنده ای است که توسط ورودی ها و خروجی های مربوط به هم وصل می شوند که نتیجه یک فرآیند، ورودی فرآیند دیگر است.

۱۷. « توسعه منشور پروژه » جزء گروه فرآیندی و حوزه مدیریت پروژه می باشد.

الف. آغازین. محدوده

ج. نظارت و کنترل. یکپارچگی

۱۸. « ایجاد WBS » جزء حوزه مدیریت پروژه و گروه فرآیندی می باشد.

الف. محدوده. آغازین

ج. محدوده. برنامه ریزی

۱۹. در گروه فرآیندی برنامه ریزی و حوزه دانش مدیریت زمان پروژه ترتیب کدام فرآیندها صحیح است؟

الف. ترتیب فعالیتها. تعریف فعالیتها. برآورد مدت زمان فعالیتها. برآورد منابع فعالیتها. توسعه زمانبندی

ب. برآورد مدت زمان فعالیتها. . تعریف فعالیتها. ترتیب فعالیتها. برآورد منابع فعالیتها. توسعه زمانبندی

ج. تعریف فعالیتها. ترتیب فعالیتها. توسعه زمانبندی. برآورد مدت زمان فعالیتها. برآورد منابع فعالیتها

د. تعریف فعالیتها. ترتیب فعالیتها. برآورد منابع فعالیتها. برآورد مدت زمان فعالیتها. توسعه زمانبندی

۲۰. یک توصیف روایی از محصولات یا خدماتی است که توسط پروژه تحویل داده می شوند.

الف. SOW ب. PMO ج. PMIS د. WBS

۲۱. فرآیند مستندسازی اقدامات مورد نیاز برای تعریف، آماده سازی، یکپارچه سازی و هماهنگی تمامی

برنامه های فرعی است.

الف. عوامل محیطی

ج. توسعه برنامه مدیریت پروژه

۲۲. در بحث درخواستهای تغییر، دستورالعمل مستند انجام یک فعالیت که می تواند احتمال نتایج منفی مربوط به ریسک های پروژه

را کاهش دهد نامیده می شود.

الف. اقدام اصلاحی

ب. اقدام پیشگیرانه

ج. رفع نقص

د. بروز رسانی ها

۲۳. در حوزه مدیریت محدوده پروژه « تحلیل انحراف » جزء ابزارها و تکنیک های کدام فرآیند از این حوزه است؟

الف. تعریف محدوده

ج. جمع آوری الزامات

ب. ایجاد WBS

د. کنترل محدوده

کارشناسی (تجميع)

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی / گد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۰۱)

تعداد سوالات: تستی: ۳۲ تشریحی: —
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: —

گد سری سؤال: یک (۱) استفاده از: — مجاز است.

۲۴. در یک گروه انتخابی از متخصصان، پرسشنامه ها را پاسخ می دهند و بازخورد مرتبط با پاسخ های هر دور از الزامات جمع آوری شده را فراهم می سازند.
- الف. طوفان مغزی ب. تکنیک دلفی ج. تکنیک گروه اسمی د. نقشه نمایی ذهن / ایده
۲۵. فرآیند تقریب سازی تعداد دوره های کاری مورد نیاز برای تکمیل فعالیت های منفرد با منابع برآوردی است.
- الف. ترتیب فعالیت ها ب. برآورد منابع فعالیت ها
ج. برآورد مدت زمان فعالیت ها د. کنترل زمانبندی
۲۶. «تحلیل انحراف» در کدامیک از فرآیندهای حوزه مدیریت زمان پروژه ممکن است اتفاق بیافتد؟
- الف. کنترل زمانبندی ب. توسعه زمانبندی
ج. برآورد منابع فعالیت ها د. برآورد مدت زمان فعالیت ها
۲۷. منظور از برآورد سه نقطه ای در حوزه مدیریت زمان پروژه کدام گزینه است؟
- الف. روش PERT ب. روش CPM ج. روش GERT د. روش PN
۲۸. فرآیند تجميع هزینه های برآوردی فعالیت های منفرد یا بسته های کاری جهت تثبیت خط مبنای مصوب هزینه است.
- الف. برآورد هزینه ها ب. کنترل هزینه ها
ج. بررسی هزینه ها د. تعیین هزینه ها (تعیین بودجه)
۲۹. در حوزه دانش مدیریت هزینه پروژه، برآورد هزینه ها از کدامیک از روش های زیر صورت می گیرد؟
- الف. قضاوت کارشناسی ب. برآورد قیاسی
ج. برآورد پائین به بالا د. هر سه مورد
۳۰. سنجش عملکرد زمانبندی در پروژه است و برابر است با ارزش حاصله (EV) منهای ارزش برنامه ریزی شده (PV)
- الف. انحراف زمانبندی ب. انحراف هزینه
ج. شاخص عملکرد زمانبندی د. شاخص عملکرد هزینه
۳۱. در بحث مدیریت منابع انسانی پروژه RAM توصیف کننده کدامیک از گزینه های زیر است؟
- الف. ماتریس تخصیص ریسک ب. ماتریس تخصیص مسئولیت
ج. ماتریس تخصیص هزینه د. ماتریس تخصیص کیفیت
۳۲. کدامیک از گزینه های زیر جزئی تکنیک های عمومی برای حل تعارضات در حوزه مدیریت منابع انسانی پروژه می باشد؟
- الف. اجتناب کردن. هموار سازی ب. مجبور کردن - مصالحه
ج. تشریک مساعی - حل مشکل د. همه موارد

1312001 - 89-90-2

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
1	ج	همادی
2	ج	همادی
3	ج	همادی
4	ب	همادی
5	الف	همادی
6	الف	همادی
7	ب	همادی
8	د	همادی
9	ج	همادی
10	د	همادی
11	د	همادی
12	ج	همادی
13	ب	همادی
14	ج	همادی
15	د	همادی
16	ب	همادی
17	ب	همادی
18	ج	همادی
19	د	همادی
20	الف	همادی
21	ج	همادی
22	ب	همادی
23	د	همادی
24	ب	همادی
25	ج	همادی
26	الف	همادی
27	الف	همادی
28	د	همادی
29	د	همادی
30	الف	همادی
31	ب	همادی
32	د	همادی

89-90-1



جزوه پاما

امام خمینی (ره): این محرم و صفر است که اسلام را زنده نگه داشته است.

۱. کدام یک از گزینه های زیر تعریف یک پروژه را بیان می کند؟

- الف. یک تلاش دائمی است که برای تولید محصول، خدمت یا یک نتیجه منحصر به فرد انجام می شود.
- ب. یک تلاش دائمی است که برای تولید محصول، خدمت یا یک نتیجه تکراری انجام می شود.
- ج. یک تلاش موقتی است که برای تولید محصول، خدمت یا یک نتیجه منحصر به فرد انجام می شود.
- د. یک تلاش موقتی است که برای تولید محصول، خدمت یا یک نتیجه تکراری انجام می شود.

۲. کدام یک از جملات زیر درست است؟

- الف. پورتفولیو گروهی از پروژه های مرتبط است
- ب. یک طرح ممکن است دارای پروژه نباشد
- ج. یک پروژه ممکن است بخشی از طرح باشد یا نباشد
- د. هر سه مورد

۳. کدام یک جزو وظایف دفتر مدیریت پروژه (PMO) است؟

- الف. مدیریت منابع مشترک تمامی پروژه های تحت اداره PMO
- ب. مربی گری، ارشاد، آموزش
- ج. هماهنگی ارتباطات بین پروژه ها
- د. هر سه مورد

۴. کدام یک از موارد زیر در مورد چرخه حیات یک پروژه صحیح است؟

- الف. تاثیرات زینفعان در شروع پروژه کمترین است
- ب. قابلیت تاثیر گذاری بر خصوصیات نهایی محصول پروژه در شروع پروژه بیشترین است
- ج. تاثیرات ریسک و عدم قطعیت در شروع پروژه کمترین است
- د. تاثیرات زینفعان، قابلیت تاثیر گذاری بر خصوصیات نهایی و نیز تاثیرات ریسک و عدم قطعیت در طول پروژه ثابت است

۵. در بحث فازهای یک پروژه، یکی از انواع روابط فاز به فاز، است که در آن تنها یک فاز، در هر زمان معین، برنامه ریزی می شود و برنامه ریزی برای دوره بعد هنگامی که کار پیشرفت کرد، انجام می گردد.

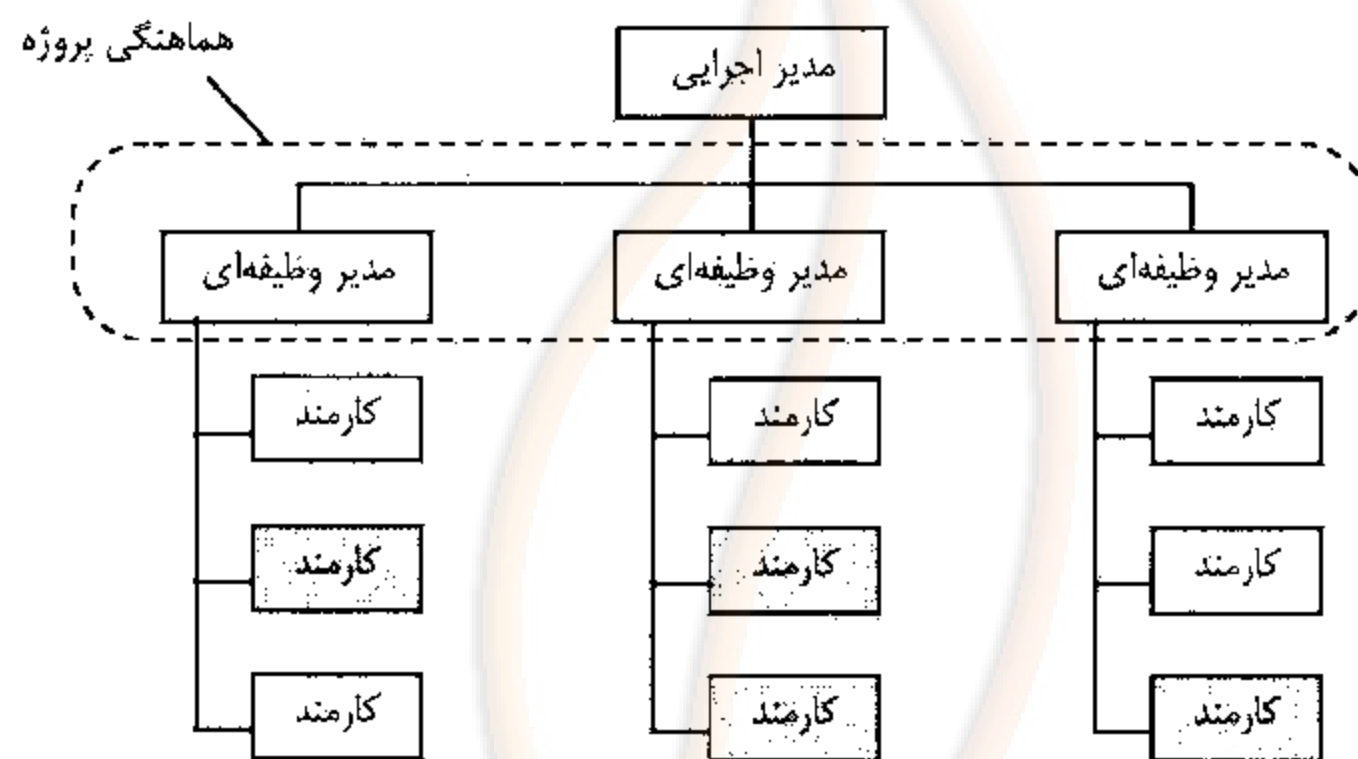
- الف. رابطه تکراری
- ب. رابطه همپوشانی
- ج. رابطه ترتیبی
- د. رابطه ذاتی

۶. در کدام یک از انواع ساختارهای سازمانی مدیر پروژه بیشترین اختیار را دارد؟

- الف. وظیفه ای
- ب. ماتریسی ضعیف
- ج. ماتریسی قوی
- د. پروژه ای

۷. شکل زیر نشان دهنده کدام یک از انواع ساختارهای سازمانی است؟

الف. وظیفه ای ب. ماتریسی ضعیف ج. ماتریسی قوی د. پروژه ای



بلوک‌های خاکستری بیانگر کارمندان درگیر در فعالیت‌های پروژه‌اند

۸. فرآیندهای مورد نیاز برای تثبیت محدوده پروژه، پالایش اهداف پروژه، و تعریف مسیر اقدامات لازم برای دستیابی به اهدافی که پروژه بخاطر آنها انجام می شود.....نام دارد.

الف. گروه فرآیندی آغازین ب. گروه فرآیندی برنامه ریزی
ج. گروه فرآیندی اجرا د. گروه فرآیندی نظارت و کنترل

۹. در مدیریتی یکپارچگی پروژه، "سندی که بطور رسمی مجوز یک پروژه یا فاز را می دهد و الزامات اولیه ای که انتظارات و نیازهای ذینفعان را برآورده می کند، مستند می سازد" چه نام دارد؟

الف. منشور پروژه ب. برنامه مدیریت پروژه
ج. نظارت و کنترل پروژه د. خاتمه پروژه

۱۰. خطوط مبنای پروژه شامل کدام یک از موارد زیر است؟

الف. خط مبنای هزینه و محدوده ب. خط مبنای زمانبندی و هزینه
ج. خط مبنای زمانبندی، هزینه و محدوده د. خط مبنای زمانبندی و محدوده

۱۱. در مدیریت یکپارچگی پروژه، "فرآیند هدایت و مدیریت اجرای پروژه" عبارت است از:

الف. فرآیند مدیریت یکپارچه پروژه

ب. فرآیند ردگیری، بازنگری و تنظیم پیشرفت برای دستیابی به اهداف عملکردی تعریف شده در برنامه مدیریت پروژه

ج. فرآیند اجرای کار تعریف شده در برنامه مدیریت پروژه جهت دستیابی به اهداف پروژه

د. فرآیند هدایت یکپارچه پروژه

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: —
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: —

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

مجاز است.

استفاده از: —

گد سری سؤال: یک (۱)

۱۲. یکی از انواع "تکنیکهای خلاقیت گروهی" که جهت "جمع آوری الزامات" استفاده می شود نام دارد که در آن یک گروه از متخصصان پرسشنامه ها را پاسخ می دهند و بازخورد مرتبط با پاسخهای هر دور از الزامات جمع آوری شده را فراهم می سازند. پاسخ ها جهت حفظ گمنامی فقط در اختیار تسهیل گر است.

الف. نقشه نمایی ب. نمودار وابستگی ج. تکنیک دلفی د. هیچ کدام

۱۳. فرآیند توسعه یک توصیف تفصیلی از پروژه و محصول چه نام دارد؟

الف. جمع آوری الزامات ب. تعریف محدوده

ج. ایجاد ساختار شکست کار د. ممیزی محدوده

۱۴. فرهنگ WBS شامل کدام یک از موارد زیر است؟

الف. منابع مورد نیاز ب. برآوردهای هزینه

ج. الزامات کیفیت د. هر سه مورد

۱۵. کدام یک درست است؟

الف. بسته های کاری پروژه به اجزای کوچکتری بنام فعالیت تجزیه می شوند

ب. پایین ترین سطح WBS فعالیت نام دارد

ج. یک بسته کاری ممکن است نتواند زمان بندی و یا برآورد هزینه گردد

د. هر سه مورد

۱۶. اینکه آرماتور بندی یک فونداسیون بتنی باید قبل از بتن ریزی آن انجام شود، مثالی از کدام نوع وابستگی است؟

الف. وابستگی اجباری ب. وابستگی احتیاطی

ج. وابستگی خارجی د. وابستگی داخلی

۱۷. یک فعالیت در حالت خوش بینانه ۱۰ روز، در حالت محتمل ۱۵ روز و در حالت بدبینانه ۵۰ روز طول می کشد. مدت زمان مورد انتظار فعالیت را با استفاده از روش سه نقطه ای بیابید؟

الف. ۱۵ ب. ۲۰ ج. ۲۵ د. ۳۰

۱۸. نمودارهایی که در آن فقط شروع یا تکمیل تحویل شدنی های اصلی و زمان بندی شده و تبادلات خارجی کلیدی نشان داده می شود، چه نام دارد؟

الف. زمانبندی پروژه ب. نمودارهای مایل استون

ج. نمودارهای میله ای د. نمودارهای شبکه زمان بندی پروژه

۱۹. فرآیند "توسعه یک تقریب از منابع مالی مورد نیاز برای تکمیل فعالیتهای پروژه" چه نام دارد؟

الف. برآورد هزینه ب. تعیین بودجه ج. کنترل هزینه د. خط مبنای پروژه

کارشناسی (تجميع)

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: —
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: —

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

مجاز است.

استفاده از: —

کد سری سؤال: یک (۱)

۲۰. در کدام یک از تکنیکهای برآورد هزینه "از یک رابطه آماری بین داده های تاریخی و دیگر متغیرها جهت محاسبه یک برآورد برای پارامترهای فعالیت از قبیل هزینه، بودجه و مدت زمان" استفاده می شود؟

- الف. قضاوت کارشناسی
ب. برآورد قیاسی
ج. برآورد پارامتریک
د. برآورد پایین به بالا

۲۱. در یک پروژه مقدار ارزش حاصله (EV) برابر ۱۰۰ و مقدار ارزش برنامه ریزی شده (PV) برابر ۵۰ است. مقدار انحراف زمان بندی (SV) رابیااید.

- الف. ۱۵۰
ب. ۲
ج. ۰/۵
د. ۵۰

۲۲. فرآیند "نظارت و ثبت نتایج اجرای فعالیت های کیفیت در راستای ارزیابی عملکرد و تغییرات ضروری توصیه شده" چه نام دارد؟

- الف. برنامه ریزی کیفیت
ب. انجام تضمین کیفیت
ج. انجام کنترل کیفیت
د. هر سه مورد

۲۳. کدام یک جزء تکنیکهای "برنامه ریزی کیفیت" است؟

- الف. نمونه گیری آماری
ب. سنجش ارزش حاصله
ج. شاخص عملکرد تا تکمیل
د. هر سه مورد

۲۴. از "نمودار پارتو" معمولاً به اصل تعبیر می شود؟

- الف. ۳۰/۷۰
ب. ۵۰/۵۰
ج. ۲۰/۸۰
د. ۴۰/۶۰

۲۵. ترتیب انجام فرآیندهای مدیریت منابع انسانی کدام است؟

- الف. مدیریت تیم پروژه-تشکیل تیم پروژه-توسعه تیم پروژه-توسعه برنامه منابع انسانی
ب. تشکیل تیم پروژه-توسعه تیم پروژه-مدیریت تیم پروژه-توسعه برنامه منابع انسانی
ج. توسعه برنامه منابع انسانی-تشکیل تیم پروژه-توسعه تیم پروژه-مدیریت تیم پروژه
د. توسعه برنامه منابع انسانی-توسعه تیم پروژه-مدیریت تیم پروژه-تشکیل تیم پروژه

۲۶. فرآیند "تایید در دسترس بودن منابع انسانی و بدست آوری تیم مورد نیاز جهت تکمیل وظایف پروژه" چه نامیده می شود؟

- الف. مدیریت تیم پروژه
ب. تشکیل تیم پروژه
ج. توسعه تیم پروژه
د. توسعه برنامه منابع انسانی

۲۷. ماتریس تخصیص مسئولیت (RAM) به چه منظور استفاده می شود؟

- الف. تشریح ارتباطات بین بسته های کاری یا فعالیت ها و اعضای تیم پروژه
ب. تشریح ارتباطات بین بسته های کاری یا فعالیت ها و منابع پروژه
ج. تشریح ارتباطات بین بسته های کاری یا فعالیت ها و زمان پروژه
د. تشریح ارتباطات بین بسته های کاری یا فعالیت ها و منابع و زمان پروژه

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: —
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: —

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

مجاز است.

استفاده از: —

کد سری سؤال: یک (۱)

۲۸. "آمیختن چندین دیدگاه و بینش از منظرهای مختلف که به اجماع و تعهد سوق می دهد" نشان دهنده کدام یک از شش تکنیک عمومی حل تعارضات است؟

الف. عقب کشیدن/اجتناب کردن
ب. مصالحه
ج. مجبور کردن
د. تشریک مساعی

۲۹. "تقویم منابع" شامل کدام یک از موارد زیر است؟

الف. نوع منابع
ب. در دسترس بودن منابع
ج. قابلیت های منابع
د. هر سه مورد

۳۰. در مدیریت زمان پروژه، رابطه SF به چه معنی است؟

الف. شروع فعالیت بعدی به تکمیل فعالیت پیش نیاز بستگی دارد
ب. تکمیل فعالیت بعدی به تکمیل فعالیت پیش نیاز بستگی دارد
ج. شروع فعالیت بعدی به شروع فعالیت پیش نیاز بستگی دارد
د. تکمیل فعالیت بعدی به شروع فعالیت پیش نیاز بستگی دارد

جزوه با ما

1312001 - 89-90-1

شماره سوال	پاسخ صحيح	وصفيت كلبه
1	ج	عمادي
2	ج	عمادي
3	د	عمادي
4	ب	عمادي
5	الف	عمادي
6	د	عمادي
7	الف	عمادي
8	ب	عمادي
9	الف	عمادي
10	ج	عمادي
11	ج	عمادي
12	ج	عمادي
13	ب	عمادي
14	د	عمادي
15	الف	عمادي
16	الف	عمادي
17	ب	عمادي
18	ب	عمادي
19	الف	عمادي
20	ج	عمادي
21	د	عمادي
22	ج	عمادي
23	الف	عمادي
24	ج	عمادي
25	ج	عمادي
26	ب	عمادي
27	الف	عمادي
28	د	عمادي
29	د	عمادي
30	د	عمادي

88-89-2



جزوه پاما

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی و گد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۰۱)

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —

زمان آزمون: تستی: ۶۰ تشریحی: — دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

گد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

امام علی (ع): شرافت به خرد و ادب است نه به دارایی و نژاد.

۱. کدامیک از گزینه‌های زیر در مورد گروه‌های فرآیندی مدیریت پروژه صحیح نمی‌باشد؟
الف. این گروه‌ها دارای وابستگی‌های روشن بوده، بدین معنی که نتیجه یا خروجی یک فرآیند، ورودی فرآیند دیگر است.
ب. گروه‌های فرآیندی مدیریت پروژه، به عنوان فازهای پروژه محسوب می‌شوند.
ج. در پروژه‌های پیچیده که به فازهای مشخص و متمایز تقسیم می‌شوند، تمامی فرآیندهای گروه فرآیندی قاعداً برای هر فاز تکرار می‌شوند.
د. گروه فرآیندی آغازین، پروژه یا یک فاز پروژه را تعریف و تأیید می‌کند.
۲. کدام گزینه ویژگی‌های یک پروژه را بیان می‌کند؟
الف. موقتی بودن، ریسک و عدم قطعیت داشتن، تکراری بودن
ب. موقتی بودن، قطعیت داشتن، منحصر به فرد بودن
ج. منحصر به فرد بودن، عدم قطعیت داشتن، مداوم و مستمر بودن
د. عدم قطعیت داشتن، منحصر به فرد بودن، موقتی بودن
۳. هر چه از آغاز یک پروژه زمان بیشتری می‌گذرد مرتبط با پروژه افزایش می‌یابد.
الف. تأثیر ذینفعان ب. هزینه تغییرات ج. ریسک و عدم قطعیت د. تأثیرات تصمیم‌گیری‌های
۴. عبارت «مجموعه‌ای از پروژه‌ها یا طرح‌ها و دیگر کارهایی است که برای کمک به مدیریت مؤثر آن کار، با یکدیگر گروه‌بندی شده‌اند تا اهداف استراتژیک تجاری را تأمین نمایند.» توصیف کدامیک از گزینه‌های زیر است؟
الف. پورتفولیو ب. محدوده پروژه ج. مدیریت طرح د. مدیریت پروژه
۵. افرادی کلیدی هستند که یک نقش مدیریتی در یک حوزه اداری از تجارت مانند منابع انسانی، مالی، حسابداری یا تدارکاتی را بازی می‌کنند. آنها بر کارمندان دائمی جهت انجام کارهای جاری منصوب می‌شوند.
الف. مدیران عملیاتی ب. مدیران پروژه ج. مدیران وظیفه‌ای د. فروشندگان تجاری
۶. اختیارات مدیر پروژه در ساختار سازمانی پروژه‌ای و در ساختار سازمانی وظیفه‌ای می‌باشد.
الف. زیاد تا کامل - محدود ب. متوسط تا زیاد - کم یا هیچ
ج. زیاد تا کامل - کم یا هیچ د. کم تا متوسط - محدود
۷. در یک پروژه، فرآیندهای پروژه توسط چه شخص یا گروهی انجام می‌شود؟
الف. مدیریت پروژه ب. مدیر عملیاتی ج. تیم پروژه د. دفتر مدیریت پروژه (PMO)
۸. فرآیندهایی که در راستای تکمیل کار تعریف شده در برنامه مدیریت پروژه جهت تأمین مشخصات پروژه انجام می‌شود، نامیده می‌شود.
الف. گروه فرآیندی آغازین ب. گروه فرآیندی برنامه ریزی
ج. گروه فرآیندی نظارت و کنترل د. گروه فرآیندی اجرا

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی و گد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۰۱)
تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —
زمان آزمون: تستی: ۶۰ تشریحی: — دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗
کد سری سؤال: یک (۱)
استفاده از: —
مجاز است.

۹. در مورد گروههای فرآیندی کدام گزینه نادرست است؟
- الف. گروههای فرآیندی، به ندرت مجزا یا وقایع تک زمانه هستند، آنها فعالیت‌های هم پوشان دارند که در سرتا سر پروژه، واقع می‌شوند.
- ب. از آنجا که مدیریت یک پروژه یک تلاش نا متناهی است. گروه فرآیندی آغازین، پروژه را آغاز و گروه فرآیندی خاتمه، آن را پایان می‌دهد.
- ج. گروههای فرآیندی مدیریت پروژه توسط خروجی‌های تولید شده متصل می‌شوند.
- د. اگر پروژه به فازهایی تقسیم شده باشد، گروههای فرآیندی درون هر فاز، در تعامل می‌باشند.
۱۰. «توسعه تیم پروژه» جزء گروه فرآیندی و در حوزه مدیریت می‌باشد.
- الف. برنامه ریزی - ارتباطات پروژه
ب. اجرا - ارتباطات پروژه
ج. اجرا - منابع انسانی پروژه
د. برنامه ریزی - منابع انسانی پروژه
۱۱. «جمع آوری الزامات» پروژه جزء کدام گروه فرآیندی و کدام حوزه مدیریت پروژه می‌باشد؟
- الف. آغازین - یکپارچگی پروژه
ب. برنامه ریزی - محدود پروژه
ج. برنامه ریزی - ارتباطات پروژه
د. آغازین - ارتباطات پروژه
۱۲. «فرآیند تحلیل توالی‌های فعالیت، مدت زمان‌ها، الزامات منبع و محدودیت‌های زمان بندی در راستای ایجاد زمان بندی پروژه» توصیف کدام یک از گزینه‌های زیر است؟
- الف. توسعه زمان بندی
ب. ترتیب فعالیت‌ها
ج. تعریف فعالیت‌ها
د. برآورد منابع فعالیت
۱۳. کدامیک از فرآیندهای زیر، زیرمجموعه حوزه مدیریت ریسک پروژه نمی‌باشد؟
- الف. برنامه ریزی مدیریت ریسک
ب. انجام تحلیل کیفی
ج. تضمین ریسک
د. نظارت و کنترل ریسک‌ها
۱۴. نمای کلی فرآیندهای حوزه مدیریت یکپارچگی پروژه به ترتیب عبارتند از:
- الف. توسعه برنامه مدیریت پروژه - توسعه منشور پروژه - نظارت و کنترل کار پروژه - هدایت و مدیریت اجرای پروژه - انجام کنترل تغییر یکپارچه - خاتمه پروژه با فاز
- ب. توسعه برنامه مدیریت پروژه - هدایت و مدیریت اجرای پروژه - نظارت و کنترل کار پروژه - انجام کنترل تغییر یکپارچه - خاتمه پروژه یا فاز
- ج. هدایت و مدیریت اجرای پروژه - توسعه منشور پروژه - توسعه برنامه مدیریت پروژه - نظارت و کنترل کار پروژه - انجام کنترل تغییر یکپارچه - خاتمه پروژه یا فاز
- د. توسعه منشور پروژه - توسعه برنامه مدیریت پروژه - هدایت و مدیریت اجرای پروژه - نظارت و کنترل کار پروژه - انجام کنترل تغییر یکپارچه - خاتمه پروژه یا فاز
۱۵. بیانیه کار (SOW) در ورودی فرآیند توسعه پروژه، به کدامیک از موارد زیر اشاره ندارد؟
- الف. نیاز تجاری
ب. قضاوت کارشناسی
ج. توصیف محدوده محصول
د. برنامه استراتژیک

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۰۱)

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —

زمان آزمون: تستی: ۶۰ تشریحی: — دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

۱۶. بخشی از عوامل محیطی است که دسترسی به یک ابزار اتوماتیک مانند یک نرم افزار زمان بندی، یک سیستم مدیریت پیکربندی و با دیگر سیستم‌های اتوماتیک آنلاین استفاده شده در تلاش هدایت و مدیریت اجرای پروژه را فراهم می‌سازد.
- الف. سازمان مدیریت پروژه (PMO)
ب. سیستم اطلاعات مدیریت پروژه (PMIS)
ج. بیانیه کار پروژه (SOW)
د. ساختار شکست کار (WBS)
۱۷. در نمودار شبکه زمان بندی پروژه، با استفاده از روش نمودار سازی پیش نیازی (PDM)، کدامیک از روابط وابستگی (یا رابطه تقدم و تأخر) زیر، به ندرت مورد استفاده قرار می‌گیرد؟
- الف. شروع به پایان (SF)
ب. شروع به شروع (SS)
ج. پایان به پایان (FF)
د. پایان به شروع (FS)
۱۸. در حوزه مدیریت زمان پروژه و فرآیند برآورد مدت زمان فعالیت‌ها، مفهوم برآوردهای سه نقطه‌ای کدام یک از موارد زیر را در برمی‌گیرد؟
- الف. همان روش زنجیره بحرانی است.
ب. همان روش PERT است.
ج. همان روش مسیر بحرانی است.
د. همان روش CPM است.
۱۹. تحلیل انحراف در کدامیک از فرآیندهای حوزه مدیریت زمان پروژه ممکن است اتفاق بیافتد؟
- الف. برآورد منابع فعالیت‌ها
ب. توسعه زمان بندی
ج. کنترل زمان بندی
د. برآورد مدت زمان فعالیت‌ها
۲۰. در حوزه دانش مدیریت هزینه پروژه بودجه مصوب تخصیصی به کار لازم برای یک فعالیت یا یک جزء ساختار شکست کار است؟
- الف. ارزش حاصله
ب. هزینه واقعی
ج. شاخص عملکرد هزینه
د. ارزش برنامه ریزی شده
۲۱. فرآیند ممیزی الزامات کیفیت و نتایج سنجش‌های کنترل کیفیت است تا از استفاده از استانداردهای مناسب کیفیت و تعاریف عملیاتی، اطمینان حاصل شود.
- الف. انجام تضمین کیفیت
ب. برنامه ریزی کیفیت
ج. انجام کنترل کیفیت
د. مدیریت کیفیت پروژه
۲۲. کدامیک از گزینه‌های زیر در حوزه دانش مدیریت کیفیت پروژه، جزء اهداف حسابرسی کیفیت نیست؟
- الف. شناسایی تمامی نارسایی‌ها - کاستی‌ها
ب. سهیم شدن در تمامی راهکارهای خوب معرفی شده یا اجرا شده در سازمان و یا صنعت
ج. بررسی مشکلات تجربه شده، محدودیتهای تجربه شده و فعالیتهای فاقد ارزش افزوده شناسایی شده طی عملیات فرآیند
د. برجسته سازی مشارکت حسابرسی در مخزن درس‌های آموختنی سازمان

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی و گد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۰۱)

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —

زمان آزمون: تستی: ۶۰ تشریحی: — دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

گد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

۲۳. شیب به یک نمودار کنترل بدون حدود نمایش داده شده، تاریخچه و الگوی انحراف را نشان می دهد. این نمودار، نوعی گراف خطی است که نقاط داده را در مسیر یا ترتیبی که به وقوع می پیوندد به تصویر می کشد.

الف. ران چارت ب. نمودار پارتو ج. هیستوگرام د. نمودار جریان

۲۴. نمای کلی فرآیندهای حوزه مدیریت منابع انسانی پروژه به ترتیب عبارتند از :

الف. تشکیل تیم پروژه - توسعه تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه - توسعه برنامه منابع انسانی
ب. توسعه برنامه منابع انسانی - توسعه تیم پروژه - تشکیل تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه
ج. توسعه برنامه منابع انسانی - تشکیل تیم پروژه - توسعه تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه
د. تشکیل تیم پروژه - توسعه برنامه منابع انسانی - توسعه تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه

۲۵. اطلاعاتی را پیرامون شیوه های رفتار افراد، تیم ها و واحدهای سازمانی فراهم می کند. استفاده مؤثر از این اطلاعات می تواند به کوتاه شدن مقدار زمان، هزینه و تلاش مورد نیاز جهت ایجاد خروجی های برنامه ریزی منابع انسانی منجر شود.

الف. نمودارهای سازمانی پروژه ب. تئوری سازمانی

ج. برنامه مدیریت کارکنان د. نمودارهای سلسله مراتبی

۲۶. استفاده از فن «مذاکره» در حوزه مدیریت منابع انسانی پروژه جزء ابزار و تکنیک کدام فرآیند است؟

الف. توسعه تیم پروژه ب. توسعه برنامه منابع انسانی

ج. مدیریت تیم پروژه د. تشکیل تیم پروژه

۲۷. کدامیک از موارد زیر جزء موارد مهارتهای میان فردی که مدیران پروژه از آنها غالباً استفاده می کنند نیست؟

الف. رهبری ب. تأثیر گذاری ج. هموار سازی (تطبیق) د. تصمیم گیری مؤثر

۲۸. استفاده از «تحلیل انحراف» در حوزه مدیریت ارتباطات پروژه جزء ابزار و تکنیک کدام فرآیند زیر است؟

الف. برنامه ریزی ارتباطات ب. گزارش عملکرد

ج. مدیریت انتظارات ذینفعان د. شناسایی ذینفعان

۲۹. فرآیند تعیین نیازهای اطلاعاتی ذینفعان پروژه و تعریف یک رویکرد ارتباطاتی است. این فرآیند، به نیازهای اطلاعاتی و ارتباطاتی ذینفعان پاسخ می دهد.

الف. برنامه ریزی ارتباطات ب. گزارش عملکرد

ج. مدیریت انتظارات ذینفعان د. شناسایی ذینفعان

۳۰. روش «تحلیل SWOT» در کدام حوزه مدیریت پروژه مورد استفاده قرار می گیرد؟

الف. مدیریت منابع انسانی پروژه ب. مدیریت هزینه پروژه

ج. مدیریت تدارکات پروژه د. مدیریت ریسک پروژه

۳۱. «برآوردهای مستقل» در حوزه مدیریت تدارکات پروژه، ابزار و تکنیک کدام فرآیند زیر است؟

الف. اداره تدارکات ب. هدایت تدارکات ج. برنامه ریزی تدارکات د. خاتمه تدارکات

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —
زمان آزمون: تستی: ۶۰ تشریحی: — دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی و گد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۰۱)

مجاز است.

استفاده از: —

گد سری سؤال: یک (۱)

۳۲. کدام گزینه غلط است؟

الف. ریسک‌های پروژه بر مبنای اثرات بالقوه‌ای که بر اهداف پروژه دارند، اولویت بندی می‌شوند.
ب. برنامه ریزی مدیریت ریسک، فرآیند تعیین ریسک‌های اثر گذار بر پروژه و مستند سازی خصوصیات آنهاست.
ج. شناسایی ریسک‌ها، یک فرآیند تکراری است زیرا ریسک‌های جدید ممکن است با پیشرفت پروژه در چرخه حیاتش، نمود پیدا کنند.

د. «جلسات برنامه ریزی و تحلیل» یکی از ابزارها و تکنیک‌های مورد استفاده در فرآیند برنامه ریزی مدیریت ریسک است.

۳۳. کدامیک از گزینه‌های زیر جزء استراتژی پاسخ به ریسک‌های مثبت یک پروژه، توسط مدیر پروژه نمی‌باشد؟

الف. بهره برداری از ریسک

ب. بهتر کردن ریسک

ج. سهم شدن در ریسک

د. انتقال ریسک

۳۴. نمای کلی فرآیندهای مدیریت تدارکات پروژه به ترتیب عبارتند از:

الف. برنامه ریزی تدارکات - هدایت تدارکات - ادراه تدارکات - خاتمه تدارکات

ب. برنامه ریزی تدارکات - ادراه تدارکات - هدایت تدارکات - خاتمه تدارکات

ج. هدایت تدارکات - برنامه ریزی تدارکات - پروژه تدارکات - خاتمه تدارکات

د. هدایت تدارکات - اداره تدارکات - برنامه ریزی تدارکات - خاتمه تدارکات

۳۵. در حوزه مدیریت تدارکات پروژه، رایج ترین و پرتعدادترین نوع قرار داد بین سازمانهای خریدار کدام گزینه است؟

الف. قراردادهای قیمت ثابت به همراه سود و مشوق (FPIF)

ب. قراردادهای با قیمت کاملاً ثابت (FFP)

ج. قراردادهای قیمت ثابت با تعدیل قیمت اقتصادی (FP-EPA)

د. قراردادهای هزینه به علاوه حق الزحمه ثابت (CPFF)

1312001 - 88-89-2

شماره سؤال	راستخ صحیح	وععبت تلبد
1	ب	تاری
2	د	تاری
3	ب	تاری
4	ک	تاری
5	ب	تاری
6	ب	تاری
7	ب	تاری
8	د	تاری
9	ب	تاری
10	ب	تاری
11	ب	تاری
12	ک	تاری
13	ب	تاری
14	د	تاری
15	ب	تاری
16	ب	تاری
17	ک	تاری
18	ب	تاری
19	ب	تاری
20	د	تاری
21	ک	تاری
22	ب	تاری
23	ک	تاری
24	ب	تاری
25	ب	تاری
26	د	تاری
27	ب	تاری
28	ب	تاری
29	ک	تاری
30	د	تاری
31	ب	تاری
32	ب	تاری
33	د	تاری
34	ک	تاری
35	ب	تاری

پروژه پادا

88-89-1



جزوه پاما

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —
زمان آزمون: تستی: ۷۰ تشریحی: — دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

مجاز است.

استفاده از: —

کد سری سؤال: یک (۱)

امام علی (ع): برتری مردم به یکدیگر، به دانش‌ها و خردهاست؛ نه به ثروت‌ها و تبارها.

۱. کدامیک از گزینه‌های زیر ویژگیهای یک کار عملیاتی را بیان می‌کند؟
الف. موقتی بودن - منحصر به فرد بودن - عدم قطعیت داشتن
ب. یک تلاش مداوم و مستمر - غیر تکراری - قطعیت داشتن
ج. موقتی بودن - تکراری بودن - عدم قطعیت داشتن
د. یک تلاش مداوم و مستمر - تکراری بودن - قطعیت داشتن
۲. وجه اشتراک پروژه با کار عملیاتی کدام گزینه می‌باشد؟
الف. با محدودیت منابع روبرو می‌باشند و هر دو هدف دار هستند.
ب. به مثابه یک سیستم بوده و توسط افراد اجرا می‌شوند.
ج. برنامه ریزی شده، به اجرا درآمده و کنترل می‌گردند.
د. همه موارد
۳. عبارت «مجموعه‌ای از پروژه‌ها یا طرح‌ها و دیگر کارهایی است که برای کمک به مدیریت اثر بخش و موثر آن کار، با یکدیگر گروه بندی شده اند تا اهداف استراتژیک تجاری را تامین نمایند.» توصیف کدامیک از گزینه‌های زیر است؟
الف. برنامه استراتژیک تجاری
ب. محدوده پروژه
ج. مدیریت طرح
د. پورتفولیو
۴. هزینه مصرفی و میزان استخدام کارکنان در فازهای ابتدایی پروژه در سطحی قرار داشته و رفته رفته با پیشرفت کار پروژه سطح آن می‌یابد.
الف. پایینی - کاهش
ب. بالایی - افزایش
ج. بالایی - کاهش
د. پایینی - افزایش
۵. تاثیرگذاری ذینفعان و ریسک پروژه در مرحله آغازین در سطح قرار داشته و هزینه تغییرات و تصحیح اشتباهات، با نزدیک شدن به زمان خاتمه پروژه می‌یابد.
الف. بالایی - افزایش
ب. پایینی - کاهش
ج. بالایی - کاهش
د. پایینی - افزایش
۶. کدامیک از گزینه‌های زیر در مورد ذینفعان پروژه صحیح است؟
الف. ذینفعان می‌توانند بر اهداف یک پروژه اثرات مثبت یا منفی داشته باشند.
ب. بخش مهمی از مسئولیت یک مدیر پروژه، شناسایی اهداف ذینفعان و مدیریت انتظارات ذینفعان پروژه است.
ج. تاثیر گذاری ذینفعان بر اهداف پروژه و هزینه نهایی آن در مراحل پایانی پروژه کاهش می‌یابد.
د. همه موارد

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱ تعداد سؤالات: تستی: ۳۵ تشریحی: — زمان آزمون: تستی: ۷۰ تشریحی: — دقیقه آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗	کد سری سؤال: یک (۱) استفاده از: — مجاز است.
---	---

۷. عبارت «افراد کلیدی هستند که یک نقش مدیریتی در یک حوزه اداری مانند بخشهای مالی، حسابداری، منابع انسانی، تولید، تدارکات و را بازی می کنند» توصیف کننده کدامیک از مدیران زیر می باشد؟

- الف. مدیران طرح
 ب. مدیران پروژه
 ج. مدیران وظیفه ای
 د. مدیران پورتفولیو

۸. در کدامیک از ساختارهای سازمانی زیر بودجه پروژه توسط مدیر وظیفه ای و همچنین توسط مدیر پروژه به صورت ترکیبی و توأم با هم کنترل و بررسی می گردد؟

- الف. ساختار پروژه ای
 ب. ساختار ماتریسی متوازن
 ج. ساختار وظیفه ای یا عملکردی
 د. ساختار ماتریسی قوی

۹. در کدامیک از ساختارهای سازمانی زیر اختیارات مدیر پروژه به ترتیب از راست به چپ کاهش می یابد؟

- الف. ماتریسی ضعیف - ماتریسی متوازن - وظیفه ای یا عملکردی - پروژه ای - ماتریسی قوی
 ب. ماتریسی ضعیف - ماتریسی قوی - ماتریسی متوازن - پروژه ای - وظیفه ای یا عملکردی
 ج. پروژه ای - ماتریسی قوی - ماتریسی متوازن - ماتریسی ضعیف - وظیفه ای یا عملکردی
 د. وظیفه ای یا عملکردی - ماتریسی ضعیف - ماتریسی متوازن - ماتریسی قوی - پروژه ای

۱۰. عبارت «فرآیندهایی است که به تعریف و پالایش اهداف می پردازد و همچنین محدوده پروژه را تثبیت می کند.» توصیف کننده کدامیک از گروههای فرآیندی مدیریت پروژه است؟

- الف. گروه فرآیندی آغازین
 ب. گروه فرآیندی برنامه ریزی
 ج. گروه فرآیندی اجرا
 د. گروه فرآیندی نظارت و کنترل

۱۱. کدامیک از گزینه های زیر در مورد گروههای فرآیندی مدیریت پروژه صحیح نیست؟

- الف. نتیجه یا خروجی یک فرآیند، ورودی فرآیند دیگر می باشد.
 ب. گروههای فرآیندی مدیریت پروژه، به عنوان فازهای پروژه محسوب می شوند.
 ج. گروه فرآیندی خاتمه، به طور رسمی پروژه یا یک فاز پروژه را خاتمه می دهد.

د. در پروژه های پیچیده که به فازهای مشخص و متمایز تقسیم می شوند، تمامی گروههای فرآیندی، طبیعتاً برای هر فاز تکرار می شوند.

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱	تعداد سؤالات: تستی: ۳۵ تشریحی: — زمان آزمون: تستی: ۷۰ تشریحی: — دقیقه آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗
کد سری سؤال: یک (۱)	مجاز است.
استفاده از: —	مجاز است.

۱۲. تهیه و توسعه منشور پروژه به ترتیب جزء کدامیک از گروههای فرآیندی و همچنین جزء کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

- الف. آغازین - مدیریت محدوده
 ب. برنامه ریزی - مدیریت یکپارچگی
 ج. آغازین - مدیریت یکپارچگی
 د. برنامه ریزی - مدیریت محدوده

۱۳. در چه زمانی مجوز رسمی اجرای پروژه صادر می شود؟

- الف. زمانی که منشور پروژه تصویب می شود.
 ب. زمانی که محدوده پروژه مشخص می گردد.
 ج. زمانی که WBS پروژه ایجاد می گردد.
 د. زمانی که تخمین هزینه پروژه صورت می گیرد.

۱۴. کدامیک از فرآیندهای مدیریت پروژه زیر جزء گروه فرآیندی برنامه ریزی می باشد؟

- الف. ممیزی محدوده
 ب. تهیه منشور پروژه
 ج. گزارشات عملکردی
 د. ایجاد ساختار شکست کار (WBS)

۱۵. کدامیک از گزینه های زیر، از فرآیندهای مدیریت پروژه گروه فرآیندی اجرا نمی باشد؟

- الف. استخدام، توسعه و تشکیل تیم پروژه
 ب. گزارشات عملکردی
 ج. توزیع اطلاعات
 د. انجام تضمین کیفیت

۱۶. گزارشات عملکرد یک پروژه به ترتیب جزء کدامیک از گروههای فرآیندی و همچنین جزء کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

- الف. اجرا - مدیریت نیروی انسانی
 ب. نظارت و کنترل - مدیریت نیروی انسانی
 ج. اجرا - مدیریت انسانی
 د. نظارت و کنترل - مدیریت ارتباطات

۱۷. ایجاد ساختار شکست کار (WBS) در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه صورت می گیرد؟

- الف. مدیریت محدوده پروژه
 ب. مدیریت یکپارچگی پروژه
 ج. مدیریت زمان پروژه
 د. مدیریت هزینه پروژه

۱۸. نظارت بر عملکرد یک قرارداد و نحوه اداره کردن قرارداد یک پروژه، در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه صورت می گیرد؟

- الف. مدیریت تدارکات پروژه
 ب. مدیریت کیفیت پروژه
 ج. مدیریت ریسک پروژه
 د. مدیریت محدوده پروژه

۱۹. شناسایی و مدیریت ذینفعان یک پروژه در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه صورت می گیرد؟

- الف. مدیریت یکپارچگی پروژه
 ب. مدیریت ارتباطات پروژه
 ج. مدیریت محدوده پروژه
 د. مدیریت نیروی انسانی پروژه

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱ تعداد سؤالات: تستی: ۳۵ تشریحی: — زمان آزمون: تستی: ۷۰ تشریحی: — دقیقه آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗	کد سری سؤال: یک (۱) استفاده از: — مجاز است.
---	---

۲۰. در استاندارد PMBOK به فرآیند تقسیم تحویل شدنی ها و کار اصلی پروژه به مؤلفه ها و اجزای کوچکتر و با قابلیت مدیریت و کنترل بیشتر، می گویند.

- الف. تعریف محدوده پروژه
 ب. ایجاد ممیزی محدوده پروژه
 ج. ایجاد ساختار شکست کار پروژه (WBS)
 د. تهیه و ایجاد منشور پروژه

۲۱. فرآیندهایی را در برمی گیرد که تضمین کننده پروژه شامل کارهای مورد نیاز و فقط کارهای مورد نیاز، برای تکمیل موفقیت آمیز پروژه است.

- الف. مدیریت تدارکات پروژه
 ب. مدیریت یکپارچگی پروژه
 ج. مدیریت محدوده پروژه
 د. مدیریت ریسک پروژه

۲۲. پایین ترین سطح در ساختار شکست کار (WBS) می باشد و جایی است که در آن هزینه و زمان بندی فعالیت های یک پروژه را می توان به درستی و با اطمینان برآورد کرد.

- الف. فایل های پروژه
 ب. تحویل شدنی های اصلی
 ج. بسته های کاری
 د. زیر پروژه ها

۲۳. تعریف و توالی فعالیتها و برآورد منابع مورد نیاز فعالیتهای یک پروژه، در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه صورت می گیرد؟

- الف. مدیریت محدوده پروژه
 ب. مدیریت زمان پروژه
 ج. مدیریت تدارکات پروژه
 د. مدیریت هزینه پروژه

۲۴. در نمودار شبکه زمان بندی پروژه، با استفاده از روش نمودارسازی پیش نیاز (PDM) کدامیک از روابط وابستگی (یا رابطه تقدم و تاخر) زیر، رایج ترین نوع مورد استفاده در رابطه پیش نیازی می باشد؟

- الف. پایان به شروع (FS) ب. پایان به پایان (FF) ج. شروع به شروع (SS) د. شروع به پایان (SF)

۲۵. با توجه به حوزه دانش مدیریت زمان پروژه عبارت «در یک پروژه ساختمان سازی، ساخت طبقات منوط به ساخته شدن فونداسیون می باشد.» چه نوع وابستگی را در تعریف توالی بین فعالیتهای یک پروژه مشخص می کند؟

- الف. وابستگی اجباری
 ب. وابستگی احتیاطی یا تشخیصی
 ج. وابستگی خارجی
 د. بستگی به اجرای فونداسیون همه موارد می تواند صحیح باشد.

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —
زمان آزمون: تستی: ۷۰ تشریحی: — دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

مجاز است.

استفاده از: —

کد سری سؤال: یک (۱)

۲۶. در حوزه دانش مدیریت هزینه پروژه، کل هزینه مصرف شده و ثبت شده برای تکمیل کار یک فعالیت زمان بندی شده یا جزئی از ساختار شکست کار تا زمان مشخص می باشد.

ب. هزینه واقعی

الف. انحراف هزینه

د. ارزش حاصله

ج. شاخص عملکرد هزینه

۲۷. در حوزه دانش مدیریت کیفیت پروژه کدامیک از گزینه های زیر جزء ابزار و تکنیک های انجام کنترل کیفیت یک پروژه می باشد؟

ب. نمودار پارتو و نمودار پراکنندگی

الف. نمودار ایشیکاوا و نمودار ران

د. همه موارد

ج. نمونه گیری یا نمونه سازی آماری و بازرسی

۲۸. کدامیک از گزینه های زیر در مورد طراحی آزمایشات (DOE) صحیح است؟

الف. یکی از ابزارها و تکنیک های برنامه ریزی کیفیت در مدیریت کیفیت یک پروژه می باشد.

ب. DOE تعداد و نوع آزمایشات و اثرات آنها بر هزینه کیفیت یک محصول را مشخص می کند.

ج. DOE در بهینه سازی محصولات یا فرآیندها اثرگذار می باشد.

د. همه موارد

۲۹. توسعه و تشکیل تیم پروژه، در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه صورت می گیرد؟

ب. مدیریت نیروی انسانی پروژه

الف. مدیریت ارتباطات پروژه

د. مدیریت تدارکات پروژه

ج. مدیریت یکپارچگی پروژه

۳۰. واژه هایی مانند آگهی مناقصه / دعوتنامه مناقصه / مزایده / پیش فاکتور / درخواست و تقاضای پیشنهاد و ... در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین کاربرد را دارد؟

ب. مدیریت تدارکات

الف. مدیریت محدوده

د. مدیریت ارتباطات

ج. مدیریت یکپارچگی

۳۱. شامل فرآیندهای مورد نیاز جهت اطمینان از به موقع بودن و مناسب بودن تولید، جمع آوری، توزیع، ذخیره، بازیابی و در نهایت جابجایی اطلاعات پروژه است.

ب. مدیریت محدوده

الف. مدیریت یکپارچگی

د. مدیریت تدارکات

ج. مدیریت ارتباطات

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —
زمان آزمون: تستی: ۷۰ تشریحی: — دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

مجاز است.

استفاده از: —

کد سری سؤال: یک (۱)

۳۲. کدامیک از گزینه های زیر فرآیند مدیریت ریسک یک پروژه را به درستی نشان می دهد؟

- الف. برنامه ریزی مدیریت ریسک / شناسایی ریسک / تحلیل کیفی ریسک / تحلیل کمی ریسک / کنترل و نظارت بر ریسک / برنامه ریزی پاسخ به ریسک
- ب. برنامه ریزی مدیریت ریسک / شناسایی ریسک / تحلیل کمی ریسک / تحلیل کیفی ریسک / برنامه ریزی پاسخ به ریسک / کنترل و نظارت بر ریسک
- ج. برنامه ریزی مدیریت ریسک / شناسایی ریسک / تحلیل کیفی ریسک / تحلیل کمی ریسک / برنامه ریزی پاسخ به ریسک / کنترل و نظارت بر ریسک
- د. برنامه ریزی مدیریت ریسک / شناسایی ریسک / تحلیل کمی ریسک / تحلیل کیفی ریسک / کنترل و نظارت بر ریسک / برنامه ریزی پاسخ به ریسک

۳۳. کدامیک از گزینه های زیر صحیح نیست؟

- الف. هدف از مدیریت ریسک پروژه، افزایش احتمال و اثر وقایع مثبت و کاهش احتمال و اثر وقایع منفی در پروژه است.
- ب. تحلیل SWOT یکی از ابزارها و تکنیک های کنترل و نظارت بر ریسکهای موجود در یک پروژه می باشد.
- ج. ماتریس احتمال و اثر یکی از ابزارها و تکنیکهای انجام تحلیل کیفی ریسکهای موجود در یک پروژه می باشد.
- د. RBS، یک نمایش سازمان یافته سلسله مراتبی از ریسکهای شناسایی شده موجود در یک پروژه می باشد.

۳۴. کدامیک از گزینه های زیر جزء استراتژی پاسخ به ریسکهای مثبت یک پروژه، توسط مدیر پروژه نمی باشد؟

- الف. بهره برداری از ریسک
- ب. بهتر کردن ریسک
- ج. سهم شدن در ریسک
- د. انتقال ریسک

۳۵. در حوزه دانش مدیریت منابع انسانی پروژه، کدامیک از گزینه های زیر از ابزارها و تکنیک های تشکیل تیم پروژه نمی باشد؟

- الف. مذاکره
- ب. آموزش، قدردانی و پاداش
- ج. اکتساب، استخدام و جذب نیرو
- د. تیم های مجازی

1312001 - 88-89-1

شماره سوال	پاسخ صحيح	وصفيت گلبند
1	د	همادي
2	د	همادي
3	د	همادي
4	د	همادي
5	الف	همادي
6	د	همادي
7	ج	همادي
8	ب	همادي
9	ج	همادي
10	ب	همادي
11	ب	همادي
12	ج	همادي
13	الف	همادي
14	د	همادي
15	ب	همادي
16	د	همادي
17	الف	همادي
18	الف	همادي
19	ب	همادي
20	ج	همادي
21	ج	همادي
22	ج	همادي
23	ب	همادي
24	الف	همادي
25	الف	همادي
26	ب	همادي
27	د	همادي
28	د	همادي
29	ب	همادي
30	ب	همادي
31	ج	همادي
32	ج	همادي
33	ب	همادي
34	د	همادي
35	ب	همادي

پرزوه بابا



جزوه باما

دانلود جزوات، نمونه سؤالات
و پروپوزنت‌های دانشگاهی

Jozvebama.ir

